



**Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo**  
**País: El Salvador**  
**Documento de Proyecto**  
**Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral-Ampliación**  
**(PRODEMOR Central – Ampliación, Financiado por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola-FIDA, Convenio E-6-SV)**

<b>Título de proyecto</b>	Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral Ampliación
<b>Resultados UNDAF:</b>	UNDAF 2012-2015 1. El país habrá formulado y puesto en marcha políticas, programas y mecanismos equitativos e inclusivos para subsanar la pobreza e incrementar el acceso a los servicios sociales estratégicos y la calidad de los mismos.  UNDAF 2016-2020 <sup>1</sup> 2. Población en condiciones de vulnerabilidad empoderada goza de trabajo decente con medios de vida sostenible bajo un enfoque de derechos, equidad e igualdad
<b>Resultados Esperados CPAP:</b>	1. El país habrá formulado y puesto en marcha políticas, programas y mecanismos equitativos e inclusivos para subsanar la pobreza e incrementar el acceso a los servicios sociales estratégicos y la calidad de los mismos.
<b>Producto CPAP</b>	5. Familias rurales han mejorado su calidad de vida debido a mejora en sus ingresos
<b>Asociado en la implementación:</b>	Ministerio de Agricultura y Ganadería

### RESUMEN DEL PROYECTO

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) ha solicitado apoyo al PNUD en la implementación del Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral-Ampliación (PRODEMOR-Central - Ampliación), financiado por el *Convenio de Financiación* Nro. E-6-SV, suscrito

<sup>1</sup> Durante el primer trimestre del año, las Agencias de Naciones Unidas han preparado el nuevo Marco de Cooperación con el país. UNDAF 2016-2020, el cual ha sido firmado en conjunto al Gobierno de El Salvador y entrará en vigencia el 1 de Enero 2016.

entre el Gobierno de El Salvador y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en su calidad de Fiduciario de la Facilidad Financiera de España, para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (Fondo Fiduciario).

Este proyecto busca contribuir a la superación de la pobreza rural a través un modelo de desarrollo que integre el fortalecimiento de las capacidades locales de gestión y organización productiva, la rehabilitación y el uso sustentable de los recursos naturales, la promoción de microempresas y negocios rurales, así como el fortalecimiento institucional para el desarrollo y modernización rural del país. Considerando las lecciones aprendidas en la implementación del PRODEMOR Central (Convenio de Préstamo 728-SV), el cual ha atendido 66 municipios, la nueva operación adiciona 55 municipios (33 del Departamento de Chalatenango y 22 del Departamento de La Libertad), totalizando 121 municipios; los que serán atendidos a través de equipos técnicos regionales, en el Norte y Sur de las regiones Central y Paracentral del país.

El grupo objetivo está compuesto por pobladores de cantones pobres dedicados a la agricultura familiar de subsistencia u orientada a la producción de pequeña escala para los mercados locales, agricultores sin tierra y jornaleros agrícolas, micro y pequeños empresarios agropecuarios y no agropecuarios, mujeres y jóvenes rurales, y pobladores de comunidades de marcada tradición cultural indígena.

Período del Programa: 2012 – 2015

Área de Resultados Claves

(Plan Estratégico PNUD): 1.1

Award ATLAS: 00059195

Output ID: 00091895

Fecha inicio: Junio 2015

Fecha finalización: Septiembre 2019

Modalidad de implementación: NIM

Total Recursos requeridos US\$ 16,577,443.62

Total Recursos asignados:

Contrapartida GOES US\$ 1,732,000.00

FIDA US\$ 14,845,443.62

Firmado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería:



Firmado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo:

---

## I. ANÁLISIS DE SITUACIÓN

### A. Contexto Nacional

Durante los últimos 25 años El Salvador ha registrado cambios estructurales que modificaron el funcionamiento global y sectorial de la economía, al tiempo que alteraron y complejizaron las relaciones sociales y reconfiguraron la estructura de poder nacional. Entre los principales factores explicativos se encuentran la profundización a escala mundial del proceso de globalización económica, las migraciones y las remesas, las diferentes reformas económicas implementadas para modificar la matriz socioeconómica y agraria y para promover nuevos espacios de acumulación de capital, los efectos directos e indirectos de la guerra, el impacto de choques económicos internos y externos, la implementación de reformas políticas destinadas a consolidar el sistema democrático y los cambios demográficos, entre otros aspectos.

Desde hace más de una década, El Salvador está atrapado en un ciclo de bajo crecimiento que impide generar empleos suficientes y de calidad. Durante el periodo 2001-2013 la economía registró una tasa de crecimiento del PIB real del 1.9% anual, lo cual se encuentra directamente relacionado con la baja productividad global y sectorial de la economía y con la inseguridad y el crimen que además de afectar el clima de inversión, implica un enorme costo económico y social para el Estado y los sectores productivos.

De manera específica, el sector agropecuario ha mostrado un crecimiento bajo como producto de la crisis de la agricultura tradicional de exportación, particularmente del café, la baja inversión privada nacional y extranjera, la creciente vulnerabilidad medioambiental que ha afectado negativamente la producción agrícola y la fuerte volatilidad de los precios en el sector agrícola (tanto de insumos como de productos). Como resultado, la participación del sector agropecuario dentro de la producción nacional solamente representó el 12.16% del PIB en el año 2013.

Como producto de las diferentes acciones de política agropecuaria implementadas en el último quinquenio -especialmente el Programa de Agricultura Familiar (PAF) impulsado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y otras acciones de política crediticia de apoyo a la producción agrícola y a una mayor asistencia técnica-, la producción de alimentos, sobre todo de granos básicos (maíz y frijol), frutas y hortalizas aumentó durante los últimos años, lo cual contribuyó a un mejoramiento de la soberanía alimentaria. En consecuencia, las importaciones de alimentos disminuyeron, lo cual se reflejó en una disminución del saldo negativo de la balanza comercial agropecuaria que pasó de -\$498.6 millones en el año 2009 a -\$436 millones en el año 2013. Sin embargo, el cambio climático y la creciente variabilidad climática asociada, continúa siendo uno de los mayores retos para la agricultura salvadoreña por la magnitud y frecuencia de los eventos extremos, dejando cuantiosas pérdidas y daños durante las últimas décadas.

En términos de población, en el área rural de El Salvador conviven dos generaciones de habitantes con actitudes, capacidades y visiones diferentes: una generación campesina tradicional y una generación joven influenciada por la era de la información y por patrones de vida y de consumo diferentes a las de sus padres y abuelos. Los jóvenes rurales cuentan con una mayor educación y tienen una menor disposición a trabajar en actividades agrícolas y agropecuarias tradicionales en parte debido a la baja rentabilidad de dichas actividades, y en parte como resultado del cambio cultural registrado en el país. Sin embargo, los jóvenes rurales tienen interés en desarrollar actividades sostenibles y de mayor valor agregado en el sector agropecuario (agricultura diferenciada, ganadería, pesca, etc.). El área rural salvadoreña también se caracteriza por una mayor participación organizada de la población rural en la definición e implementación de las políticas públicas, así como por la existencia de un mayor nivel de organización social respecto al pasado.

En el área rural de El Salvador el segmento de juventud enfrenta una situación difícil. Por una parte, muchos de los jóvenes rurales se encuentran en situación de pobreza y de alta vulnerabilidad debido a las dificultades que tienen para insertarse en el mercado de trabajo formal (debido a su falta de

experiencia laboral), así como en el sistema educativo (debido a la falta de recursos para seguirse educando más allá del nivel medio). Además, los jóvenes rurales generalmente no poseen activos productivos y financieros que les permitan desarrollar emprendimientos sostenibles. Además, en los últimos años, los jóvenes rurales se han convertido en una de las principales víctimas de la violencia y la inseguridad imperante en las zonas rurales del país. Ante tal escenario, muchos jóvenes optan por emigrar a las ciudades o hacia el exterior. Los jóvenes no tienen un vínculo cultural y económico tan fuerte con la tierra ni con el área rural tradicional como sus padres y abuelos ya que su forma de vida, patrones de consumo y visión del mundo son cada vez más urbanos e incluso internacionales. Este segmento poblacional al igual que los pueblos indígenas, han sido históricamente marginados e invisibilizados de los procesos de participación a la hora de diseñar políticas públicas dirigidas a la población rural, caracterizándose en su gran mayoría por encontrarse en condiciones de pobreza extrema.

En términos de la participación de la mujer en la producción agropecuaria, aun son evidentes las limitaciones que deben enfrentar en términos del acceso a recursos productivos y créditos, pese a la importante contribución que ellas realizan en términos de seguridad alimentaria en los hogares rurales. Algunos estudios sustentan que las mujeres pueden ser más productivas que los hombres, pero requieren de herramientas -como insumos productivos y créditos-, que les permitan incrementar su productividad, con lo cual se estaría propiciando un mayor bienestar en los hogares rurales, se favorece la distribución del ingreso ya que son agentes que promueven la educación y nutrición de los hijos, resultando en un incremento del capital humano en las futuras generaciones<sup>2</sup>.

En el período 2000-2013 la pobreza disminuyó en El Salvador, de un 38.8% de hogares en el 2000 a 29.6% en el año 2013. Esta tendencia se debe principalmente a la reducción registrada en pobreza rural, la cual disminuyó cerca de 18 puntos porcentuales al pasar de 53.7% a 36.0% en el mismo período. La pobreza urbana disminuyó levemente en el período pasando de un 29.9% a un 26.2%.

La tendencia favorable de reducción de la pobreza registrada en la última década es más relevante si se considera que la disminución mayor de la pobreza se registró en aquellos hogares en condición de pobreza extrema, particularmente en las zonas rurales. En efecto, a nivel nacional la pobreza extrema disminuyó 12 puntos porcentuales entre los años 2000 y 2013 (pasando de un 19.2% a un 7.1%), debido principalmente a la notable reducción de la pobreza extrema rural que disminuyó 21.1 puntos porcentuales en el período (pasando de un 30.9% a un 9.8%). La pobreza extrema urbana pasó de un 10.8% en el año 2000 a un 5.7% en el 2013.

La reducción de la pobreza rural está relacionada en buena medida con el crecimiento de los ingresos reales de los hogares rurales registrado entre los años 2001 y 2013. Esto se constata al comparar el comportamiento de los ingresos rurales respecto al precio de la Canasta Básica Alimentaria (CBA) ya que los primeros aumentaron un 55% mientras que la segunda aumentó solamente un 29% en el mismo período. Dentro de los ingresos de los hogares rurales, las remesas familiares representaron en promedio un 52% de dichos ingresos, constatándose la importancia de dichos recursos en la economía familiar. Otro factor que incidió en la reducción de la pobreza rural en el último quinquenio fue la implementación de políticas sectoriales de apoyo al sector agropecuario y la introducción de nuevos programas sociales que beneficiaron a la población rural pobre.

La pobreza afecta particularmente a sectores poblacionales vulnerables, como es el caso de los pueblos indígenas, niños y niñas, jóvenes, mujeres y adultos mayores. Por ejemplo, el 38% de la población joven rural entre 18 y 35 años se encuentra en situación de pobreza y del total de mujeres rurales el 42% es pobre.

---

<sup>2</sup> Diana Ramírez (2011), "*Productividad Agrícola de la Mujer Rural en Centroamérica y México*". Unidad Agrícola de la Sede Subregional de la CEPAL, México.

Además de la reducción de la pobreza, El Salvador también ha registrado una reducción de la desigualdad del ingreso. En el período 2001-2013 el Coeficiente de Gini, que mide las condiciones de desigualdad en el ingreso, disminuyó desde un valor de 0.53 en el primer año hasta un valor de 0.40 en el último. Los factores principales que explican la disminución de la desigualdad son la introducción del Sistema de Protección Social Universal, la aplicación de medidas tributarias y al aumento de los ingresos de la población, en especial de la población rural, debido en buena medida al ingreso de las remesas familiares.

## **B. Justificación del Proyecto**

Los orígenes del proceso de formulación conceptual del Proyecto MAG - PRODEMOR CENTRAL Ampliación, se remontan al período inicial del proceso de implementación del “Plan de Agricultura Familiar y Emprendedurismo Rural para la Seguridad Alimentaria y Nutricional” (2011), a través del cual el MAG articularía sus diferentes esfuerzos institucionales para contribuir a la reducción de los niveles de pobreza y retraso en las familias rurales del país, a través del fomento del crecimiento de la producción agropecuaria y su articulación con los mercados nacionales e internacionales.

En términos generales, el Proyecto MAG - PRODEMOR CENTRAL Ampliación contribuye con cuatro objetivos del marco del Plan Quinquenal de Desarrollo “El Salvador Productivo, Educado y Seguro” (PQD), como el máximo instrumento de planificación Estatal a partir del cual, el Ministerio de Agricultura y Ganadería formula su Plan Estratégico Institucional (PEI) como instrumento de intervención sectorial, teniendo así la correspondencia con los siguientes objetivos:

- Objetivo 01: Dinamizar la economía nacional para generar oportunidades y prosperidad a las familias, a las empresas y al país.
- Objetivo 05: Acelerar el tránsito hacia una sociedad equitativa e incluyente.
- Objetivo 06: Asegurar progresivamente a la población el acceso y disfrute de vivienda y hábitat adecuados.
- Objetivo 07: Transitar hacia una economía y sociedad ambientalmente sustentables y resilientes a los efectos del cambio climático.

De manera específica, las acciones del Proyecto se distribuyen en 9 áreas estratégicas que aglutinan 27 líneas de acción del PQD, las cuales buscan contribuir al crecimiento económico del país a través del crecimiento en la producción y productividad agrícola, pecuaria, forestal, pesquera y acuícola y la generación de nuevas y mejores fuentes de ingresos y empleo, para la mejora sostenida de las condiciones de vida de la familia rural.

La ampliación del proyecto que se propone que la financiará el Gobierno mediante un préstamo suplementario del Fondo Fiduciario de España para el mecanismo de cofinanciación de la seguridad alimentaria se justifica por el objetivo de ampliar la agricultura familiar e intensificar las actividades de desarrollo en consonancia con las nuevas estrategias del Gobierno. Al mismo tiempo, la ampliación del Proyecto facilitará la consolidación de las iniciativas productivas y las cadenas de valor derivadas de operaciones anteriores del FIDA. La financiación adicional incrementará el impacto del Proyecto en el acceso a los mercados, por medio de la financiación de otros sub proyectos. Además, dará lugar a la prestación de asistencia técnica especializada y apoyo financiero a las empresas.

## **II. ESTRATEGIA**

### **A. Estrategia del Proyecto**

Las prioridades estratégicas del FIDA para El Salvador han sido redefinidas para el período 2015-2019, en el marco del proceso de formulación del Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales Basado en los Resultados (COSOP-RB), articulándose al contexto socioeconómico y político prevaleciente en El Salvador, estableciéndose los siguientes objetivos estratégicos:

- Contribuir a que los agricultores familiares tengan acceso a los insumos, fuentes de financiación, tecnología e información para producir de forma sustentable y competitiva;
- Contribuir a la creación e implementación de estrategias y herramientas de empoderamiento económico para la juventud y para las mujeres;
- Contribuir a mejorar la eficiencia y eficacia del gasto y de la inversión pública para el desarrollo rural.

El Proyecto MAG –PRODEMOR CENTRAL Ampliación es congruente con dichos objetivos y será operativizado a partir de la nueva plataforma de coordinación de acciones del programa de Gobierno 2014-2019, a partir del cual, el MAG busca consolidar los avances obtenidos en el combate a la pobreza rural, a través del incremento de las capacidades organizacionales, de producción y generación de empleo en zonas de pobreza extrema, confiriendo un reconocimiento especial al papel fundamental de las mujeres en la vida nacional, propugnando por acciones que favorezcan el desarrollo de su autonomía, con puestos de trabajo, ingresos propios, atención en salud y educación (Eje 3, Estrategia 18); así como al potencial de las juventudes como sujetos críticos, activos y autodeterminados, capaces de incidir decisivamente en la vida nacional y el desarrollo integral de la Nación (Eje 3, Estrategia 17).

La estrategia se basa en una transferencia directa de responsabilidades a las organizaciones beneficiarias, incluyendo la gestión de recursos, con el fin de sentar las bases de acciones permanentes de desarrollo en los ámbitos local, municipal y de microcuenca con énfasis en su coincidencia con los territorios priorizados. La demanda de servicios, participación e intervención activa de las organizaciones, con especial atención a la población de ascendencia indígena, mujeres y jóvenes rurales, y ejecutada con mecanismos de transparencia, de focalización social y asignación de los recursos necesarios, son los elementos fundamentales que considera la estrategia de ejecución.

Los aspectos más específicos de la estrategia del Proyecto se concentran en la sostenibilidad de la generación de ingresos y empleo en el grupo objetivo del Proyecto<sup>3</sup>; por medio de sus líneas generales de acción:

- Desarrollo del capital humano y social, lo que comprende el fortalecimiento de las capacidades organizacionales, en lo relacionado con la empresarialidad y de responsabilidad social y ambiental.
- El enfoque territorial para promover la participación ciudadana y dinamizar los territorios deprimidos en la lucha contra la inseguridad alimentaria.
- El fomento de los vínculos empresariales y la promoción del acceso a los mercados para las empresas y microempresas rurales; bajo un enfoque de cadena de valor, promoviendo los encuentros de intercambio entre productores, de la misma cadena de valor para el análisis de la problemática en común, promoción de diálogos de gestión y aprendizaje.
- Participación activa y equitativa de las mujeres y jóvenes en las actividades, toma de decisiones y beneficios de los servicios y acciones del Proyecto.

Considerando las lecciones aprendidas en la implementación del PRODEMOR Central (Convenio de Préstamo 728-SV), el cual ha atendido 66 municipios, la nueva operación adiciona 55 municipios (33 de Chalatenango y 22 de La Libertad), totalizando 121 municipios; área que será atendida a través de Equipos Técnicos Regionales en el Norte y Sur de las regiones Central y Paracentral del país (Figura 1), según el siguiente detalle:

---

<sup>3</sup> El grupo objetivo está compuesto por pobladores de cantones pobres dedicados a la agricultura familiar de subsistencia u orientada a la producción de pequeña escala para los mercados locales, agricultores sin tierra y jornaleros agrícolas, micro y pequeños empresarios agropecuarios y no agropecuarios, mujeres y jóvenes rurales, y pobladores de comunidades de marcada tradición cultural indígena.

- a) Región Norte, incluye 61 municipios en los departamentos de: Chalatenango (33); Cabañas (9); Cuscatlán (16); y San Salvador (3 municipios: Guazapa, San Martín y Tonacatepeque).
- b) Región Sur, incluye 60 municipios distribuidos de la siguiente manera: La Libertad (22); La Paz (22); San Vicente (13); y San Salvador (3 municipios: Panchimalco, Rosario de Mora y Santiago Texacuango; localizados en el sur de San Salvador).

Figura 2: Área de Influencia del Proyecto



Buscando impactos notables en el ámbito territorial, el área del Proyecto consiste de regiones/zonas y municipios prioritarios de mayor potencial para la intensificación/ diversificación de la producción a la vez que aquellas áreas con la mayor concentración de los grupos-objetivo del Proyecto.

El proyecto original favoreció a 33,000 personas beneficiarias directas en 66 municipalidades en cinco departamentos de las regiones Central y Paracentral. En el marco del proyecto ampliado, se aumentará la asistencia para apoyar a 40,000 nuevas personas beneficiarias en las 121 municipalidades de siete departamentos. De ellas, 15,000 se verán beneficiadas por la prestación de asistencia técnica, los planes de negocios, el acceso a fondos no reembolsables para la creación de activos y los servicios financieros rurales basados en el mercado, mientras que 25,000 familias se beneficiarán con las actividades en las esferas de la infraestructura social, la capacitación, las medidas de promoción destinadas a las mujeres y los jóvenes del medio rural, la concesión de becas para recibir formación técnica y la mejora de la planificación municipal y territorial.

El grupo objetivo comprende a los habitantes de las comunidades pobres que se dedican a la agricultura familiar de pequeña escala para su propio consumo y/o para la comercialización en los mercados locales; los agricultores sin tierras y los trabajadores rurales; los propietarios de pequeñas empresas y microempresas (agrícolas y no agrícolas); las mujeres y los jóvenes rurales; y las poblaciones marginadas de marcada tradición cultural indígena.

El proyecto tiene como objetivo: mejorar efectivamente las condiciones de vida de los usuarios de la población objetivo, por medio de su capitalización social y de incrementos de su producción sustentable, transformación, comercialización, ingresos y empleo, al mismo tiempo que se consigue la rehabilitación, conservación y utilización racional de los recursos naturales y la consolidación de las estructuras de implementación del desarrollo rural del país; lo cual realizará a través de sus diferentes componentes:

- a) Desarrollo del Capital Humano y Social

Tiene como propósito apoyar los procesos de desarrollo humano y social de las comunidades y de las organizaciones, bajo una estrategia diferenciada de Inclusión al Desarrollo y de Modernización



Rural, reflejada en el fortalecimiento de las capacidades locales de promoción del desarrollo autogestión y toma de decisiones. Entre las principales acciones de este componente están:

- Capacitar a pobladores rurales para la organización y el desarrollo comunitario.
- Realizar talleres participativos de diagnóstico de las condiciones sociales y económicas; complementado con la elaboración de planes de desarrollo integral con enfoque de microcuencas, en coincidencia con los territorios priorizados institucionalmente
- Implementar el Programa de Fortalecimiento Organizacional y Empresarial, PROFOR, en las organizaciones rurales.
- Realizar inversiones en acciones afirmativas y detonantes del desarrollo en beneficio de mujeres y jóvenes.
- Capacitar a facilitadores/as y promotores/as de desarrollo rural en el ámbito comunitario y de comunicación.
- Infraestructura social (letrinas unifamiliares, sistemas de captación de agua, estufas ahorradoras de leña, entre otras)
- Fondos para el otorgamiento de becas para jóvenes
- Fortalecimiento de las capacidades de las municipalidades, para apoyar temas relacionados con juventud, mujer y medio ambiente

b) Producción Sustentable y Rehabilitación y Manejo de los Recursos Naturales

El principal objetivo de este componente es aumentar la capacidad productiva de los pequeños productores organizados, orientado a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional; a la vez que se revierten los procesos de deforestación, erosión de suelos, deterioro del medio ambiente y la pérdida de agua disponible para uso humano y la producción. Las principales acciones del componente son:

- Prestación de Servicios Técnicos para el Mejoramiento de la Productividad de Granos Básicos, Manejo Post-Cosecha, Diversificación Agropecuaria y Mejoramiento de las Condiciones del Hogar, con Énfasis en la Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Apoyar a los productores en la formulación de planes de producción agropecuaria sustentable, con enfoque de encadenamientos agroproductivos.
- Proporcionar asistencia técnica y capacitación a productores por medio de operadores, asociaciones de productores con capacidad técnica desarrollada, prestadores de servicios especializados y productores comunitarios.
- Asignar fondos competitivos de coinversión para la producción sustentable y la rehabilitación y conservación de los recursos naturales.
- Promover la diversificación productiva, los productos orgánicos y alternativos y el mejoramiento y aprovechamiento de las tecnologías tradicionales indígenas de manejo de los recursos naturales.
- Ejecutar obras de rehabilitación, reforestación y promoción de una agricultura de conservación y en zonas de laderas.
- Realizar acciones de prevención y obras de mitigación de riesgos a los desastres naturales de microcuencas específicas y educación ambiental en las escuelas del área de influencia.

c) Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales

Tiene como objetivo desarrollar y reforzar las capacidades empresariales y promover la creación y modernización de negocios rurales y microempresas competitivas agropecuarias y no agropecuarias, desde una perspectiva de cadena de valor, desarrollo local sustentable y equidad de género, para aportar a la generación de empleo y de ingresos de las familias rurales pobres. Entre las principales acciones se tienen:

- Proporcionar asistencia técnica especializada en apoyo a la formación empresarial de las organizaciones de productores.



- Asesorar a las organizaciones productivas en la formulación de planes de negocios.
- Diseñar mecanismos de mejoras a la competitividad y de información comercial para el acceso a mercados por medio de redes de abastecimiento y producción.
- Poner a disposición de las organizaciones un esquema de Fondo Competitivo de Coinversiones No Reembolsable, para actividades productivas y de apoyo a la modernización.

d) Servicios Financieros Rurales

Su función principal es facilitar el acceso a los servicios financieros rurales por medio del fomento de un mercado de servicios financieros, profundizando y expandiendo la intermediación financiera y el acceso a servicios financieros básicos y especializados para beneficio de las familias rurales pobres, los productores organizados y los demás grupos objetivo identificados en el área de influencia del Proyecto. Comprende:

- Poner a disposición los recursos del Fideicomiso MAG-BFA-PRODEMOR CENTRAL, para el acceso al crédito productivo; y la intermediación financiera rural, consistente de un fondo de crédito.
- Promover la participación de redes o federaciones de instituciones financieras rurales como ejecutoras del componente, desarrollando productos y servicios apropiados y expandiendo su infraestructura y cobertura.
- Establecer un mecanismo de calificación de las Intermediarias Financieras Rurales, IFIR's, que incorpore normas y criterios organizacionales y financieros, además de vocación de servicio y relevancia de producto.
- Asesorar a las IFIR's en su fortalecimiento organizacional, acompañadas por un programa de educación financiera y comunicación sobre el tema entre la población.
- Transferir tecnología organizacional y de apoyo informático para facilitar la oferta diversificada de productos y servicios especializados, a productores y microempresarios.
- Diseñar procesos y establecer una estrategia de organización financiera comunitaria para la prestación de servicios financieros básicos por medio de sucursales de las IFIR's o en cooperativas de nueva creación.
- Promover el ahorro para la creación de activos financieros familiares y acciones específicas de capitalización con enfoque de género.
- Movilizar las remesas monetarias de los migrantes, bajo esquemas de ahorro local y de coinversión productiva.

e) Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para la Dirección General de Desarrollo Rural

Este componente está orientado a fortalecer la estructura operativa y las capacidades técnicas y de coordinación interinstitucional del MAG, en sus funciones de coordinación, seguimiento, evaluación y de elaboración de estrategias de desarrollo rural nacional y regional. Comprende tres líneas de acción:

- Fortalecimiento de la capacidad institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería para la consolidación de la Dirección General de Desarrollo Rural, DGDR, como responsable de la Coordinación de Proyectos y Programas de Desarrollo Rural;
- Seguimiento, Evaluación y Sistematización de las acciones del Proyecto y del desempeño de las inversiones de desarrollo rural.
- Establecimiento y operación de la Unidad Coordinadora del Proyecto, UCP, del PRODEMOR Central Ampliación.

**B. Estrategia de salida.**

El proyecto está diseñado para desarrollar en los beneficiarios, las capacidades de organización y ejecución necesarias para la producción y comercialización eficaz y sostenible, mediante un

aprendizaje práctico cotidiano, a través de asesoría técnica y la experiencia de las organizaciones beneficiarias en llevar a cabo la implementación de sus planes de negocios durante la vida del proyecto, que les permitan adquirir los conocimientos para darle continuidad a sus negocios después de finalizar el proyecto. Además, es clave el seguimiento oportuno por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería a los procesos desarrollados por el proyecto.

### III. MATRIZ DE RESULTADOS

<b>Resultado Previsto según Resultados del Programa de País y el Marco de recursos:</b> El país habrá formulado y puesto en marcha políticas, programas y mecanismos equitativos e inclusivos para subsanar la pobreza e incrementar el acceso a los servicios sociales estratégicos y la calidad de los mismos.				
<b>Indicadores de Resultado según Resultados del Programa de País y el Marco de recursos, incluyendo línea de base y metas:</b> Indicador 5. Familias rurales han mejorado su calidad de vida debido a mejora en sus ingresos. Línea Base: N/A, Meta: Al menos el 80% de las organizaciones habrán mejorado su productividad e ingresos.				
<b>Resultado esperado CPAP:</b> 1. El Crecimiento y Desarrollo son inclusivos y sostenibles, incorporando capacidades productivas para crear empleo y condiciones de vida para los pobres y excluidos.				
<b>Título del proyecto e ID en Atlas:</b> Proyecto de Desarrollo Rural en las Regiones Central y Paracentral MAG-PRODEMOR-Central - Ampliación ATLAS Award ID: 00059195				
Resultados Esperados	Metas de Resultados	Actividades Indicativas	Partes Responsables	Insumos
<p><b>Resultado 1</b></p> <p><b>Capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, asociaciones de productores y prestadores de servicios fortalecidas</b></p> <p>Baseline: No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social</li> <li>Número de asociaciones formalizan su situación</li> </ul>	<p>Las metas siguientes cubren el periodo entero de implementación del Proyecto del 2015 al 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>200 asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social</li> <li>60 asociaciones formalizan su situación legal y otras 100 revisan y actualizan sus documentaciones de constitución</li> <li>80 municipalidades de las regiones central/paracentral mejoran sus capacidades de planificación e implementan planes de desarrollo territorial en función de las cadenas de valor</li> <li>600 jóvenes becarios estudian en ramos técnicos</li> <li>3000 mujeres y jóvenes rurales e indígenas capacitados para el autodesarrollo</li> </ul>	<p>Las actividades siguientes cubren el periodo entero de implementación del Proyecto del 2015 al 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo y capacitación a la población rural (hombres y mujeres) en desarrollo comunitario y organizacional</li> <li>Talleres de diagnóstico participativo orientados a la formulación de planes integrales de desarrollo a nivel de micro cuencas</li> <li>Orientación para la formación de grupos económicos, orientados al establecimiento de negocios y micro empresas rurales</li> <li>Acciones afirmativas e inversiones en infraestructura social orientadas al desarrollo de mujeres y jóvenes rurales, y para la sanidad en general</li> <li>Programas de capacitación y becas para la formación técnica de jóvenes</li> <li>Capacitación de facilitadores y promotores de desarrollo comunitario</li> <li>Desarrollo de talleres cerrando brechas y seguimiento a las organizaciones</li> <li>Programa de sensibilización en género y liderazgo a población beneficiaria</li> <li>Formación y fortalecimiento de redes territoriales</li> <li>Desarrollo de un programa de sensibilización para erradicar las peores formas de trabajo infantil</li> <li>Municipalidades fortalecen sus unidades de la mujer y juventud</li> </ul>	<p>Unidad Coordinadora de proyectos</p>	<p>Compras internacionales</p> <p>Compras nacionales</p> <p>Consultores locales</p> <p>Contratos de Servicio (Service Contract)</p> <p>Viaje</p> <p>Materiales</p> <p>Mantenimiento</p> <p>Gastos para impresiones</p> <p>Talleres, capacitaciones y reuniones.</p>

<p>legal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de municipalidades de las regiones central/paracentral mejoran sus capacidades de planificación e implementan planes de desarrollo territorial en función de las cadenas de valor</li> <li>Número de jóvenes becarios estudian en ramos técnicos</li> <li>Número de mujeres y jóvenes rurales e indígenas capacitados para el autodesarrollo</li> </ul>				
<p><b>Resultado 2</b></p> <p><b>Las capacidades de producción sustentable y competitiva de las asociaciones de desarrollo comunitario, las unidades de producción familiar y las organizaciones de productores, efectivamente apoyadas y consolidadas.</b></p> <p>Baseline:</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de usuarios beneficiarios directos con acceso a los servicios de asistencia técnica</li> <li>Número de grupos organizados, asociaciones, ADESCOS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15000 usuarios beneficiarios directos con acceso a los servicios de asistencia técnica</li> <li>200 grupos organizados, asociaciones, ADESCOS implementan proyectos bajo planes de producción sustentable</li> <li>120 fincas demostrativas activas</li> <li>70% de los productores/as aplican tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a los pequeños productores en la formulación de planes de producción sustentable</li> <li>Conversión y diversificación de la producción agropecuaria</li> <li>Promoción y desarrollo de productos orgánicos y no tradicionales</li> <li>Capacitación y asistencia técnica a grupos de usuarios y proveedores de servicios técnicos</li> <li>Asignación de fondos competitivos para el desarrollo y la modernización rural</li> <li>Convenios para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales entre propietarios de tierras y productores pobres</li> </ul>		

<p>Implementan proyectos bajo planes de producción sustentable</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de fincas demostrativas activas</li> <li>Porcentaje de los productores/as aplican tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático</li> </ul>			
<p><b>Resultado 3</b></p> <p>Tecnologías mejoradas para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales, adoptadas por las poblaciones rurales usuarias</p> <p>Baseline:</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de usuarios con acceso a servicios de AT para la rehabilitación de los RNS</li> <li>Número de has de tierra rehabilitada (suelos y agua)</li> <li>Número de proyectos de pago por servicios ambientales en ejecución</li> <li>Número de escuelas locales implementan programas de educación ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>6000 usuarias con acceso a servicios de AT para la rehabilitación de los RNS</li> <li>4140 has de tierra rehabilitada (suelos y agua)</li> <li>10 proyectos de pago por servicios ambientales en ejecución</li> <li>100 escuelas locales implementan programas de educación ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnósticos des estado de degradación de los recursos naturales en el ámbito de las microcuencas</li> <li>Trabajos de conservación y gestión de recursos naturales: reforestación, construcción de terrazas, viveros, control de inundaciones, etc.</li> <li>Acciones de prevención y mitigación de desastres naturales en las microcuencas</li> <li>Asignación de fondos competitivos para el desarrollo y modernización rural</li> <li>Convenios para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales entre propietarios de tierras y productores pobres</li> <li>Educación ambiental para niños y jóvenes en escuelas locales</li> <li>Promoción de energías renovables en la producción y la transformación</li> </ul>	

<p><b>Resultado 4</b> Capacidades empresariales de los usuarios organizados, desarrolladas y fortalecidas</p> <p>Línea de base</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de microempresas rurales (agropecuarias y no agropecuarias) creadas y no operando a través de planes de negocios</li> <li>Número de microempresas rurales creadas por mujeres y jóvenes rurales</li> <li>Número de organizaciones productivas/negocios rurales constituidos legalmente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>450 microempresas rurales (agropecuarias y no agropecuarias) creadas y operando a través de planes de negocios</li> <li>130 microempresas rurales creadas por mujeres y jóvenes rurales</li> <li>160 organizaciones productivas/negocios rurales constituidos legalmente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalización y fortalecimiento de grupos económicos y capacitación en la identificación y desarrollo de oportunidades de negocios</li> <li>Apoyo en la identificación e integración de cadenas de valor</li> <li>Asistencia técnica especializada continua en la formación de negocios y microempresas rurales</li> <li>Apoyo técnico para la comercialización, acceso a los mercados</li> <li>Asignación de fondos competitivos para el desarrollo y la modernización rural</li> <li>Apoyo para el diseño y la ejecución de planes de negocios para mujeres y jóvenes rurales</li> </ul>	
<p><b>Resultado 5</b> Acceso a los servicios financieros y al crédito por los usuarios del proyecto, facilitado para la producción, transformación, comercialización y la exportación.</p> <p>Línea de base</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>US \$3.5 millones canalizados a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> <li>6000 créditos activos al término del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transformación del fideicomiso PRODAP II en un fideicomiso para la intermediación micro financiera rural</li> <li>Promoción y participación de las redes y federaciones de intermediación micro financiera en la ejecución del proyecto</li> <li>Fortalecimiento de las intermediarias financieras rurales (IFRs), y expansión de la capacidad instalada local para los servicios de ahorro y crédito</li> <li>Establecimiento de una estrategia de desarrollo comunitario para la prestación de servicios financieros rurales básicos, ya sea a través de IFRs o cooperativas de nueva creación</li> <li>Facilitación de prestación de servicios financieros especializados a productores organizados y sus negocios</li> <li>Educación financiera, información y comunicación a</li> </ul>	

Indicadores:			los usuarios de las comunidades rurales		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monto canalizado a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> <li>• Número de créditos activos al término del proyecto</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Movilización de los ahorros y remesas de los migrantes bajo esquemas de inversión para la producción y el acceso a los mercados</li> </ul>		
<p><b>Resultado 6</b></p> <p>Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería fortalecidas y consolidadas</p> <p><b>Línea base:</b></p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de acceso a mercados/microempresas</li> <li>• Estrategia de Gestión del Conocimiento y Comunicación del Ministerio, establecida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de acceso a mercados/microempresas</li> <li>• Estrategia de Gestión del Conocimiento y Comunicación del Ministerio, establecida</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la consolidación de las estructuras de desarrollo rural del Ministerio de Agricultura</li> <li>• Establecimiento de la operación de la unidad de gestión del proyecto, y de un sistema especializado de planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje/gestión del conocimiento</li> <li>• Capacitación del personal técnico y gerencial de los proyectos de desarrollo rural, en temas claves afines</li> <li>• Talleres y seminarios diversos para la promoción del diálogo de política</li> <li>• Apoyo a las escuelas de campo en todos los niveles de acuerdo con el Plan de Agricultura Familiar</li> </ul>		
<b>Subtotal</b>					15,541,445.75
<b>GMS (5%)</b>					789,402.07
<b>Costos directos</b>					246,595.80
<b>Total</b>					16,577,443.62



#### IV. PLAN ANUAL DE TRABAJO<sup>4</sup>

**Año 2015**

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	CALENDARIO				PARTES RESPONSABLES	Presupuesto (US\$)	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de financiamiento	Total
RESULTADO 1 Capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, de asociaciones de productores y prestadores de servicios fortalecidas Baseline: No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto	Promoción y actividades de divulgación del Proyecto Elaboración y seguimiento de caracterización y categorización de organizaciones identificadas y seleccionadas Elaboración de diagnóstico socio empresarial incluyendo metodología cerrando brechas Elaboración de planes de atención integral Implementación del PROFOR, incluyendo el plan de capacitación dirigido a organizaciones Apoyo y acompañamiento a procesos de legalización de grupos de interés	X	X			PNUD/MAG	FIDA/GOES	71300 Consultores Locales 74500 Gastos misceláneos 75100 Facilidades y Administración \$ 771.960.00
Indicadores:								
• Número de asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social	Implementación de eventos de formación dirigido a organizaciones y personal técnico	X	X	X	X			
	Dotación de letrinas unifamiliares			X				
	Dotación de sistemas de captación de agua			X				
	Dotación de estufas			X				
	Dotación de módulos higiénicos			X				
• Número de asociaciones formalizan su situación legal	Integración del enfoque territorial en el proyecto	X	X					
• Número de	Capacitación a promotores municipales rurales en planificación territorial		X	X				

<sup>4</sup> El presente plan de trabajo comprende los trimestres 1 y 2 del año 2015 ya que en febrero del corriente año el FIDA brindó No Objeción al Plan Operativo Anual 2015, en el que se consideraban ambos trimestres. Este Plan Anual de Trabajo será revisado y actualizado durante el mes de julio 2015.











<p>Línea de base</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monto canalizado a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> </ul> <p>Meta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• \$500,000 canalizados a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> </ul>	<p>Fomento de mecanismos financieros de promoción del ahorro</p>	x	x	x						
<p><b>RESULTADO 6</b></p> <p><b>Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería fortalecidas y consolidadas</b></p> <p>Línea base:</p> <p>No existe una Línea Base del área de la ampliación. Se elaborará en el marco del Resultado 6 por la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del Proyecto</p> <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de</li> </ul>	<p>Implementación de acciones administrativas, financieras para la gestión del Proyecto, en apoyo a la UCP</p> <p>Apoyo en la gestión administrativa, contable y fiscal de fondos de cartera en organizaciones beneficiarias</p> <p>Evolución del comercio nacional en las cadenas de frutas y hortalizas</p> <p>Análisis del comportamiento de la Agroindustria en El Salvador, rubros de frutas, hortalizas, miel, cacao y lácteos</p> <p>Desafíos de la comercialización de los productos agrícolas en el mercado formal</p> <p>Apoyo a la DGDR en el seguimiento al PAAF, encadenamientos productivos cadenas de café, granos básicos, lácteos y acuicultura</p>	x	x	x	x	x	x	x	x	<p>71400 Contratos por servicios individuales</p> <p>74500 Gastos misceláneos</p> <p>72100 Contratos por servicios compañías</p> <p>75100 Facilidades y administración</p> <p>FIDA/GOES</p> <p>\$ 920.960.00</p>





---

## V. ARREGLOS DE GESTIÓN

### A. Modalidad de ejecución del Proyecto

Por acuerdo establecido entre el MAG, y el FIDA, se realizó una Misión de Elaboración de la Propuesta de Financiamiento Suplementario para el Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral (PRODEMOR-Central). Esta misión, fue realizada entre el 31 de mayo y el 10 de junio de 2011, la cual buscaba la aprobación de un préstamo complementario de alrededor de US\$15.0 millones de dólares de los Estados Unidos de América proveniente de la Facilidad Financiera de España, para la cofinanciación de la Seguridad Alimentaria. Partiendo de la documentación del proyecto existente, y respetando los objetivos y la arquitectura de componentes del Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral, PRODEMOR Central, elaboró una propuesta técnica de ampliación de la escala del proyecto y su financiamiento, y de evaluación de la misma en todas las dimensiones claves de diseño e implementación (tecnológica, medioambiental, financiera, económica, social, institucional y organizacional).

Concluida la fase de elaboración de la propuesta, y luego de cumplir todas las condiciones requeridas, firmándose el Convenio de Préstamo No.E-6-SV por separado el 25 de abril de 2012 por el FIDA, y el 4 de mayo del mismo año por el Ministro de Hacienda en representación del Estado y Gobierno de El Salvador, aprobado el 21 de noviembre de 2013, por medio del Decreto Legislativo No. 554, el cual entró en vigencia el 3 de diciembre del mismo año fecha de su publicación en el Diario Oficial No. 226, Tomo No. 401. Por su parte, el Ministerio de Hacienda, organismo responsable de las finanzas públicas, incorporó el PRODEMOR-Central - Ampliación al Sistema de Información de la Inversión Pública (SIIP), identificándolo con el Código 5540<sup>5</sup>; así como la aplicación de la normativa de la Ley de Presupuesto y Programa Anual de Inversión Pública (PAIP).

El proyecto se enmarca en el Programa de País 2012-2015, en el cual el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de El Salvador, opera como Contraparte Nacional de Coordinación y tiene la responsabilidad global el logro general de los resultados que se persiguen a través del apoyo de Naciones Unidas al país. El Ministerio de Relaciones Exteriores como Contraparte Nacional de Coordinación, actúa en consulta con las agencias de Naciones Unidas en El Salvador, a fin de coordinar la asistencia externa y determinar las disposiciones de gestión adecuadas para los proyectos y programas.

Este Proyecto se ejecutará según la modalidad de Implementación Nacional (NIM)<sup>6</sup>, siendo el Asociado en la Implementación el Ministerio de Agricultura y Ganadería. En este

---

<sup>5</sup> Debe de considerarse que el Ministerio de Hacienda responsable de la inversión pública, registra las actividades del **PRODEMOR CENTRAL**, con códigos diferentes; es decir al **PRODEMOR CENTRAL**, con el **Código 4377** y al **PRODEMOR CENTRAL – Ampliación** con el **Código 5540**; lo que implica que en el Sistema de Información de la Inversión Pública (SIIP), Ley de Presupuesto y Programa Anual de Inversión Pública (PAIP), existen codificados dos proyectos diferentes; los cuales requieren de planificación, ejecución y rendición de cuentas en forma separada.

<sup>6</sup> La modalidad de ejecución será Support to NIM

sentido, el MAG asume la responsabilidad de la implementación del proyecto, asegurando y velando por el logro de los resultados y productos esperados mediante una eficaz gestión de los procesos y fondos.

En este marco de ejecución, el MAG ha solicitado a PNUD apoyar la implementación de este nuevo proyecto. El PNUD prestará los servicios de implementación, en tal sentido ejecutará las adquisiciones de bienes y servicios necesarios para la marcha del proyecto. Para la modalidad de servicios de apoyo a la implementación que PNUD realizará, aplicarán las normas, reglamentos y procedimientos de PNUD como parte responsable. Los servicios específicos y costos estimados a prestar por parte de PNUD se describen en el Anexo 2, los que están incluidos en los costos de implementación.

## **B. Planificación**

Tal como lo indica el *Convenio de financiación*, al inicio de cada año, el personal de la Unidad Coordinadora de Proyecto (UCP) preparará un borrador de Plan Operativo Anual (POA) con un detalle de las actividades del Proyecto para el año, el cual será aprobado por el MAG con la no-objeción del FIDA. Adicionalmente, la UCP preparará en forma participativa con el PNUD un plan de compras, un plan de reclutamiento y un presupuesto para el año, previo a solicitar la No Objeción de éstos; así como el acceso externo al sistema informático del PNUD. Esta colaboración asegurará la sincronización de las acciones, instrumentos, tiempos y responsabilidades entre la UCP y el PNUD para garantizar mayor previsibilidad y eficiencia en las transacciones.

El PNUD efectuará los desembolsos mediante pagos directos por los servicios y bienes contratados de acuerdo al plan de trabajo del Proyecto y a solicitud de este. Los niveles de autoridad financiera y los procedimientos de contratación, compra y desembolsos se normarán conforme a las políticas y reglamentos del PNUD.

## **C. Modalidad de gestión de fondos**

La oficina del PNUD de El Salvador dará seguimiento y apoyará la implementación del proyecto de acuerdo a sus procedimientos y estándares. Como apoyo a la implementación se entiende las actividades relacionadas a monitoreo y evaluación tal como se indican en la sección “VI Marco de Monitoreo y evaluación” del presente documento, el uso de herramientas corporativas del PNUD para monitoreo de proyectos, el fortalecimiento de capacidades en el personal tanto de la Unidad Coordinadora de Proyecto como del Ministerio de Agricultura y Ganadería respecto a la gestión incluyendo planificación, adquisiciones, monitoreo a través de una constante asesoría mientras se ejecuta el proyecto, la posibilidad de crear sinergias con otros proyectos y apoyarse en sus iniciativas en ejecución, así como de contar con la asesoría de sus técnicos, la promoción de alianzas estratégicas que permitan identificar iniciativas complementarias con actores claves en el sector.

## **D. Modalidad de transferencia de efectivo y liquidación de fondos**

Las contribuciones para la ejecución de las actividades del Proyecto serán realizadas por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería de acuerdo a los desembolsos establecidos<sup>7</sup>, tal como se estipula en la Reglamentación Financiera del PNUD. El MAG depositará las contribuciones en la cuenta bancaria del PNUD No.002-51-00189-90 del Banco Davivienda Salvadoreño S.A., UNDP Representative US Dollar Account.

Serán 20 desembolsos anuales a la cuenta asignada por PNUD para ser utilizados en la implementación. Ocho de estos desembolsos se harán en base al plan operativo anual en vigencia y los fondos serán depositados en la cuenta de PNUD de forma anticipada a la realización de las acciones contempladas conforme al Plan. El resto de los desembolsos, doce, son los correspondientes al pago de planilla de la Unidad Coordinadora de Proyecto y serán depositados en la cuenta de PNUD mensualmente.

El PNUD no iniciará proceso de adquisición sin la recepción anticipada de los fondos requeridos para dicho proceso.

El MAG hará el traslado de fondos a la cuenta del PNUD con base en el plan de trabajo y en consistencia con los desembolsos establecidos, conforme a las políticas financieras del PNUD. Se utilizarán las siguientes modalidades de transferencia de efectivo (pagos): i) Pagos Directos a proveedores o terceras partes por obligaciones contraídas en apoyo a las actividades acordadas en los planes de trabajo anuales; ii) Transferencia en efectivo directa, en la que el PNUD entregará al proyecto anticipos de fondos en efectivo trimestralmente. El Director del Proyecto firmará las solicitudes de pago.

#### **E. Transferencia de fondos a beneficiarios**

Las actividades relacionadas a la transferencia de fondos a organizaciones serán regidas por el Reglamento de los Fondos de Coinversión y Asistencia Técnica. El Reglamento será preparado por la UCP y sometido a aprobación del MAG y a no objeción del FIDA. Dicho Reglamento establecerá:

- 1) los criterios de elegibilidad y selección de las propuestas y beneficiarios finales;
- 2) los montos máximos para el financiamiento;
- 3) los procedimientos de identificación, selección, calificación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los subproyectos;
- 4) las otras disposiciones que el Fondo y el Prestatario puedan acordar.

Los proyectos a financiar serán seleccionados por el Comité de Aprobación de Coinversiones para el Desarrollo y Modernización Rural, integrado por el Director del Proyecto o su representante, el Director/a de la DGDR (Dirección General de Desarrollo Rural) o su representante, un/a representante de las asociaciones de productores beneficiarios del Proyecto, el Coordinador/a del componente de Producción Sustentable, Rehabilitación y Manejo de los Recursos Naturales, el coordinador/a del componente de Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales y el coordinador/a de la Unidad Administrativa Financiera de la UCP.

---

<sup>7</sup> De acuerdo a lo establecido en el Anexo 1, Artículo I, numeral 2; se aclara que el calendario de pagos es en base a una proyección de desembolsos, lo cual estará sujeto a la disponibilidad presupuestaria anual, excepto para el año 2015 que el monto del pago establecido corresponde al presupuesto aprobado e incorporado al MAG.

El proceso y los lineamientos establecidos para la selección y aprobación de los fondos de coinversión establecidos en el Reglamento de Fondos de Coinversión y Asistencia Técnica, están alineados con lo que establecen las políticas de PNUD en relación al trabajo con organizaciones de la sociedad civil.

#### **F. Gastos de administración**

Todas las contribuciones de este proyecto están sujetas a la política de recuperación de costos de PNUD y Costos Directos del Proyecto<sup>8</sup> (DPC por sus siglas en inglés). Los costos correspondientes serán cargados a la contribución y acreditados directamente por el PNUD utilizando las políticas y procedimientos vigentes.

#### **G. Adquisiciones de bienes y servicios**

EL PNUD prestará apoyo al MAG en lo relativo a la adquisición<sup>9</sup> de bienes, obras y contratación de servicios del Proyecto PRODEMOR CENTRAL-Ampliación en los siguientes aspectos:

- a) Planificación conjunta y definición de estrategias de las adquisiciones;
- b) Definición de estrategias de búsqueda de ofertantes y su implementación;
- c) Asumir la responsabilidad de desarrollar los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios;
- d) Asesorar en los procesos de adquisición de bienes y contratación de servicios;
- e) Brindar asesoría especializada en aspectos administrativos relacionados con la adquisición de bienes y contratación de servicios complejos.

El PNUD adquirirá, en nombre y por cuenta del Proyecto el equipo y los suministros, que serán financiados con cargo a los recursos del mismo. Las adquisiciones seguirán los procedimientos del PNUD.

La propiedad de los equipos adquiridos por el PNUD pasará al Estado en el Ramo de Agricultura y Ganadería en el momento de su recepción y aceptación por parte de esa Secretaría de Estado de acuerdo a los lineamientos establecidos, y los mismos permanecerán a disposición del Proyecto bajo la responsabilidad de la UCP hasta el cierre del mismo, manteniendo el control de inventarios en formato estándar del PNUD.

El PNUD tomará seguros con arreglo a los procedimientos acordados entre la UCP y el FIDA, relativos al personal, equipos y vehículos. Dichos seguros serán cargados al presupuesto del Proyecto.

Los contratos de servicios que hayan sido realizados en el marco del Convenio de Financiación 728-SV, serán renovados, en los casos en que aplique.

En el caso de reclamaciones de cualquier tipo, incluyendo pérdida o daño de suministros y equipo, el PNUD entablará las acciones pertinentes para obtener las indemnizaciones correspondientes y su responsabilidad se limitará al importe de las indemnizaciones establecidas en las pólizas de seguro. Se excluyen las acciones judiciales de cualquier índole.

#### **H. Pagos de impuestos**

---

<sup>8</sup> Los costos directos del Proyecto serán aplicados periódicamente de acuerdo a lo ejecutado en dicho período.

<sup>9</sup> De aquí en adelante el término Adquisición aplicará de manera igual a la adquisición de bienes, obras y contratación de servicios (conexos, consultorías)

Todas las compras de bienes y servicios del proyecto están exentos del pago del Impuesto a la transferencia de bienes muebles y a la prestación de servicios IVA e impuestos de importación, conforme a lo establecido en el Decreto Legislativo No. 833, de fecha 20 de marzo de 2009, publicado en el Diario Oficial No. 69 tomo No. 383, del 17 de abril de 2009. El PNUD utilizará sus prerrogativas para cumplir con esta disposición. Sin embargo, esto no exime a los consultores o empresas contratadas para la provisión de los bienes o servicios, de sus obligaciones fiscales ante el Ministerio de Hacienda.

#### I. Intereses

Los intereses generados serán administrados conforme a las políticas de PNUD.

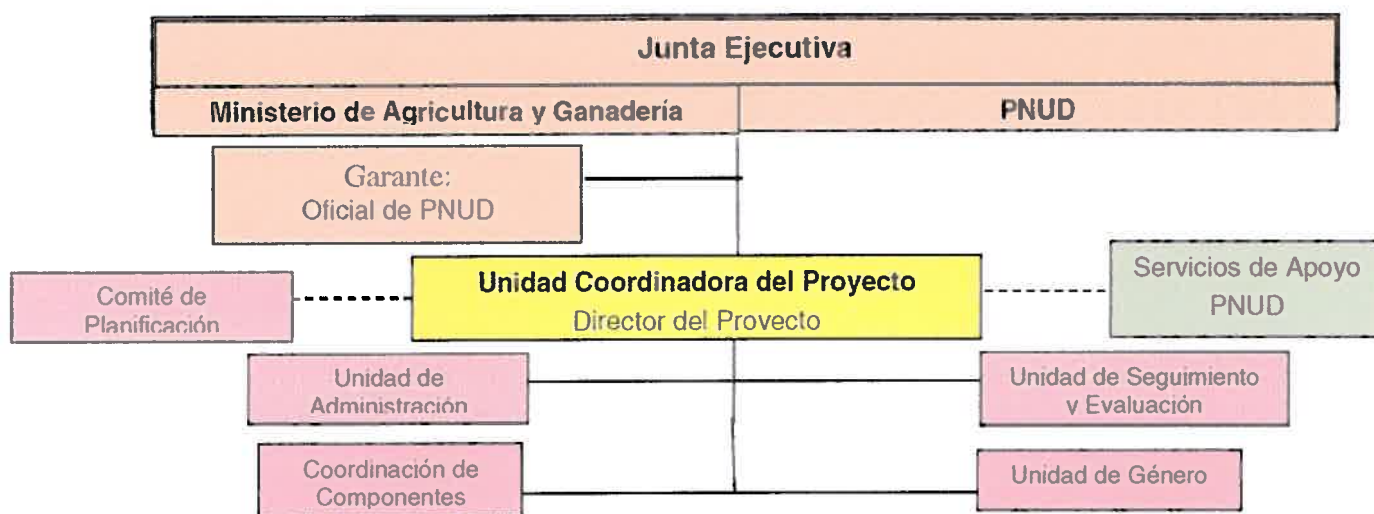
#### J. Auditoría

Debido a que este es un proyecto de implementación nacional (NIM), el proyecto estará sujeto a auditorías externas, de acuerdo con las regulaciones financieras para proyectos NIM. Los recursos necesarios para dicha auditoría serán previstos en el presupuesto del Proyecto. La firma auditora remitirá a la UCP el informe de auditoría del periodo examinado, a partir de los cual se establecerá un plan de seguimiento a las recomendaciones de la auditoría para subsanar las observaciones reportadas.

#### K. Recursos Humanos

Los contratos del personal de la UCP serán firmados y administrados por el Ministerio de Agricultura y Ganadería, únicamente será realizado en PNUD el proceso de reclutamiento y recomendación de los candidatos conforme a los procedimientos establecidos por PNUD. Conforme a esto será requerido al inicio de cada año un plan de reclutamiento que deberá formar parte de los planes de trabajo aprobados y presentados al PNUD.

#### L. Estructura Organizacional



El Proyecto contará con un **Junta Ejecutiva** integrada por el Representante Residente de PNUD o su delegado y el Ministro de Agricultura y Ganadería o su delegado.

Según las regulaciones del PNUD, la Junta Ejecutiva se reunirá de forma ordinaria trimestralmente y al menos una vez al año. Este grupo es responsable de tomar por consenso las decisiones de gestión para el programa. Provee recomendación al PNUD o al Asociado en la Implementación respecto a los planes anuales de trabajo, informes de avance y revisiones al programa. Al término del programa declara la terminación de las actividades (cierre operativo) y efectúa recomendaciones para acciones de seguimiento.

*El Garante del Proyecto* será el/la Coordinador/a del Área de Desarrollo Humano Sostenible y brindará de forma objetiva e independiente el soporte en las actividades de monitoreo y supervisión del mismo. Durante la implementación del proyecto, asegura que los resultados de éste son alcanzados adecuadamente. El (la) Garante del Proyecto será nombrado por PNUD.

*La Unidad Coordinadora de Proyecto (UCP)* estará ubicada sobre el terreno y tendrá la delegación por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería para su autonomía financiera y administrativa, en consonancia con las disposiciones similares aplicadas en otros proyectos financiados por el FIDA en el país.

El director del proyecto será designado por el MAG y será el responsable de la gestión y de la toma de decisiones relativas al proyecto, de supervisar las actividades y administrar todos los insumos, incluido el equipo facilitado para el proyecto.

La UCP estará integrada por una dirección y tres dependencias de apoyo en la materia de: a) administración; b) desarrollo con una perspectiva de género; y c) seguimiento y evaluación (SyE), y aprendizaje. Los componentes del proyecto se ejecutarán por medio de la coordinación de especialistas para el desarrollo del capital social y humano, la producción sostenible y la gestión de los recursos naturales, las empresas y microempresas rurales y los servicios financieros rurales.

Para la implementación de este proyecto, se ha determinado que la UCP creada por el MAG mediante Acuerdos Ejecutivos en el Ramo de Agricultura y Ganadería No. 344 de fecha 20/11/09 y No. 236 de fecha 05/05/14, trasladará los activos de PRODEMOR Central a PRODEMOR Central Ampliación, así mismo el personal contratado a la fecha continuará prestando sus servicios a la ejecución de PRODEMOR Central Ampliación.

## **M. Revisiones al proyecto**

El Proyecto tendrá una vigencia desde la fecha de suscripción de este instrumento hasta el 30 de septiembre del 2019, fecha de cierre de la financiación.

Cualquier modificación del plazo del proyecto acordado se reflejará en un cambio en el plazo del presente documento de proyecto mediante una revisión del mismo.

El Director Nacional del proyecto, con No Objeción del FIDA, en acuerdo con el PNUD podrá introducir modificaciones al documento de Proyecto en cualquier momento y cuando sea apropiado, en respuesta a cambios producidos en el contexto del desarrollo o para ajustar el diseño y la asignación de recursos con el fin de garantizar que el proyecto funciona de manera efectiva. Los cambios al proyecto que no afecten su ámbito de aplicación, su fecha de terminación o el costo total estimado del mismo no requieren de un documento de revisión firmado, a menos que dicha redistribución entre en conflicto con los acuerdos financieros adquiridos con el FIDA. En ningún momento el PNUD aprobará revisiones que extienda la duración del proyecto por más de siete años.



Las revisiones pueden ser:

- (a) Modificaciones en los objetivos inmediatos;
- (b) Modificaciones en las actividades y resultados;
- (c) Modificaciones en el marco institucional;
- (d) Extensión, reprogramación, cancelación;
- (e) Otras modificaciones que merezcan consideración especial.

El presente proyecto terminará: 1) por vencimiento del término previsto para su duración; 2) por cumplimiento de sus objetivos inmediatos antes o después de lo previsto; 3) por fuerza mayor o caso fortuito.

Las obligaciones contraídas en virtud de este documento de proyecto permanecerán vigentes después de su expiración en la medida necesaria para posibilitar la conclusión ordenada de las actividades, la retirada del personal, la atribución de los fondos y los bienes, el cierre de las cuentas entre las partes y la liquidación de las obligaciones contractuales estipuladas con respecto al personal, los contratistas, los consultores o los proveedores, respetando las disposiciones del PNUD en materia de cierre de proyecto y de reconocimiento de gastos elegibles.

En caso de necesitarse, el Director del proyecto podrá solicitar la reasignación de recursos financieros de una partida presupuestaria a otra, siempre y cuando no se modifique la obtención de los resultados previstos y los valores a reasignar no sean en porcentajes superiores al 10% de lo presupuestado. En caso de que se requiera reasignar porcentajes superiores al 10%, se deberá proceder a una revisión del proyecto.

En caso de ejecución financiera inferior al 20% de lo presupuestado para el trimestre, se convocará a la Junta Ejecutiva para que tome las medidas que correspondan para apoyar la implementación financiera.

---

## VI. MARCO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

El monitoreo es una función permanente que apunta a proporcionar a las partes interesadas de un proyecto prontas indicaciones sobre la calidad, la cantidad y los plazos del progreso alcanzado con respecto a la obtención de los resultados esperados. Por lo tanto, todas las actividades del proyecto estarán sujetas a continuo monitoreo del proyecto con respecto a los indicadores determinados en el Plan de Monitoreo y Evaluación del mismo.

Un monitoreo efectivo requiere de una evaluación del progreso conseguido por el Proyecto con respecto al plan y al manejo de ciertas excepciones. Tal como está establecido en el Apéndice 3, numeral II del Convenio de Préstamo 728-SV, la Unidad de Seguimiento y Evaluación preparará los términos de referencia para realizar un estudio para ampliar la línea de base (incluyendo indicadores RIMS de los nuevos territorios), para lo cual será contratada una institución independiente y supervisada por la UCP. Adicionalmente, el Documento de Proyecto y el Plan Operativo Anual (POA) de Trabajo proporcionan una base para la evaluación del progreso alcanzado. Los costos asociados a las acciones de monitoreo están incluidos en el presupuesto del Proyecto.

### *Marco de monitoreo y evaluación de parte de la Unidad Coordinadora de Proyecto (UCP):*

- La Unidad de Seguimiento y Evaluación como parte de la estructura de la Unidad Coordinadora del Proyecto realiza las actividades siguientes:
  - i. Establecimiento y operación del Sistema de seguimiento;
  - ii. Estudios de base;
  - iii. Informes de seguimiento y evaluación.
- Supervisión del Proyecto la supervisión del Proyecto es ejercida directamente por el FIDA a través de su oficial de seguimiento para la sub región de Centroamérica.

*Marco de monitoreo y evaluación de parte del PNUD:* se proveerá un constante monitoreo de las actividades del Proyecto a través de una comunicación abierta y regular con la Unidad Coordinadora de Proyecto, que será monitoreado de acuerdo a las políticas y procedimientos descritos en la guía de usuario de PNUD.

Durante el ciclo anual:

- El seguimiento será recopilado por el Director de proyecto y activado y actualizado en Atlas (sistema de información y registro de PNUD) por el Garante de Proyecto, para facilitar el seguimiento y resolución de potenciales problemas, así como solicitudes de cambio.
- Basado en el análisis de riesgos inicial, un registro de riesgos será activado y periódicamente actualizado en Atlas, mediante la observación de factores externos que pudieran afectar la implementación del proyecto.
- Los productos y actividades del proyecto serán monitoreados por el Director de proyecto trimestralmente según los indicadores y las metas establecidos en el Plan Operativo Anual.
- El PNUD realizará al menos una visita de monitoreo al Proyecto para analizar el grado de avance hacia los resultados esperados y para ayudar a resolver eventuales problemas que surjan durante la ejecución.
- Reuniones Trimestrales: Se organizarán reuniones trimestrales que tendrán el propósito de revisar la ejecución financiera y física del POA, así como discutir los problemas, cambios y planes de corto plazo. Al cerrar la reunión, las principales conclusiones para el proyecto se

presentarán al Ministro de Agricultura y Ganadería: problemas, resultados, lecciones aprendidas, cambios necesarios.

- Basado en esta información recogida en Atlas, un Reporte Trimestral de Progreso de Proyecto (QPR) será remitido a la Junta del proyecto.
- Un registro de Lecciones-Aprendidas será activado y periódicamente actualizado para garantizar un aprendizaje continuo y adaptación, así como para facilitar la preparación del informe de lecciones-aprendidas al finalizar el proyecto.
- Un cronograma de monitoreo será activado y actualizado en Atlas para dar seguimiento a acciones eventos de gestión.

#### **Anualmente**

- Reporte anual de revisión. El Director de Proyecto preparará y compartirá un reporte anual de revisión con la Junta Ejecutiva. Como requisito mínimo, el reporte anual de revisión consistirá en el formato estándar de Atlas para el Reporte Trimestral de Progreso del Proyecto (QPR) con información actualizada del año completo para cada uno de los elementos del QPR, así como un resumen de los resultados obtenidos.
- Revisión anual del proyecto. Basado en el reporte de revisión anual, se llevará a cabo una revisión anual del proyecto al finalizar el mismo, para diagnosticar los avances del proyecto y evaluar el Plan de Trabajo Anual (AWP) para el siguiente año. En el último año, esta revisión será el diagnóstico final. La revisión es dirigida por la Junta Ejecutiva del Proyecto y pudiera involucrar a otros tomadores de decisiones (stakeholders) de acuerdo a necesidades. Se centrará en qué medida se progresa en las actividades y en si éstas son las adecuadas para lograr los resultados esperados.

Es responsabilidad de la Unidad Coordinadora del Proyecto mantener los registros del proyecto actualizados y asegurar la exactitud y confiabilidad de los mismos a fin de realizar conciliaciones oportunas con el PNUD. Para tal efecto, el PNUD brindará un informe, al menos trimestral, sobre la ejecución del proyecto y el estado de desembolsos y pagos.

El Informe Combinado de Gastos (CDR por sus siglas en inglés), es el estado financiero oficial del PNUD que detalla la ejecución financiera del proyecto en un año calendario o en un periodo determinado. Este informe financiero será presentado al menos con una periodicidad anual al Ministerio de Agricultura y Ganadería. El Ministerio, después del análisis de este informe, los firmará, demostrando su conformidad con las cuentas presentadas.

### **Gestión de la Calidad de las Actividades**

Teniendo en cuenta la estrategia del Proyecto, se establece la siguiente gestión de la calidad de las actividades por resultado:

#### **RESULTADO 1**

**Capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, asociaciones de productores y prestadores de servicios fortalecidas**

<b>Actividad 1</b>	Apoyo y capacitación a la población rural (hombres y mujeres) en desarrollo comunitario y organizacional	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre
--------------------	--	--

		2019
<b>Propósito</b>	Fortalecer la participación de hombres, mujeres y jóvenes en los procesos de participación comunitaria y/o productiva	
<b>Descripción</b>	<b>Acciones:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Talleres de diagnóstico participativo orientados a la formulación de planes integrales de desarrollo a nivel de micro cuencas</li> <li>2. Acciones afirmativas e inversiones en infraestructura social orientadas al desarrollo de mujeres y jóvenes rurales, y para la sanidad en general</li> <li>3. Capacitación de facilitadores y promotores de desarrollo comunitario</li> <li>4. Implementación del PROFOR, incluyendo el plan de capacitación dirigido a organizaciones</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Personas que son capacitadas en los temas claves del desarrollo comunitario y organizacional	Registrar el número de personas por sexo en cada una de las actividades desarrolladas	Trimestral
<b>Actividad 2</b>	Orientación para la formación de grupos económicos, para el establecimiento de negocios y micro empresas rurales.	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Acompañamiento y fortalecimiento de capacidades de asociaciones comunitarias, organizaciones agropecuarias y productores/as del área de influencia para la creación y desarrollo de unidades productivas	
<b>Descripción</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elaboración de diagnóstico socio empresarial incluyendo metodología cerrando brechas</li> <li>2. Implementación de eventos de formación dirigido a organizaciones y personal técnico</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de iniciativas productivas que son fortalecidas	Documentos de diagnósticos que son elaborados para las iniciativas productivas Registro de capacitaciones y participantes por sexo	Trimestral
<b>Actividad 3</b>	Programa de sensibilización en género y liderazgo a población beneficiaria	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Fortalecer las capacidades de la población, principalmente mujeres, jóvenes y población indígena en las áreas de liderazgo, para tener una mejor participación en los procesos de desarrollo comunitario y productivos	
<b>Descripción</b>	<b>Acciones:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollo de un programa de sensibilización para erradicar las peores formas de trabajo infantil</li> <li>2. Programas de capacitación y becas para la formación técnica de jóvenes</li> <li>3. Formación y fortalecimiento de redes territoriales de jóvenes</li> <li>4. Acciones afirmativas implementadas con jóvenes y mujeres</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Eventos de sensibilización, capacitación y formación dirigidos a mujeres, jóvenes y población indígena	Registro de participantes Planes de capacitación y formación, informes de facilitadores	trimestral

<b>Actividad 4</b>	Fortalecimiento de municipalidades	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Promover al interior de las municipalidades la creación de redes territoriales de apoyo y trabajo conjunto, fortalecer las unidades de género y juventud, así como los planes de desarrollo	
<b>Descripción</b>	<i>Acciones:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formación y fortalecimiento de redes territoriales</li> <li>2. Municipalidades fortalecen sus unidades de la mujer y juventud</li> <li>3. Desarrollo de talleres cerrando brechas y seguimiento a las organizaciones</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Municipalidades fortalecidas	Registro de: Planes de redes territoriales, unidades de género y juventud que han sido fortalecidas, capacitaciones	trimestral
<b>RESULTADO 2</b>		
Las capacidades de producción sustentable y competitiva de las asociaciones de desarrollo comunitario, las unidades de producción familiar y las organizaciones de productores, efectivamente apoyadas y consolidadas.		
<b>Actividad 1</b>	Capacitación y asistencia técnica a grupos de usuarios y proveedores de servicios técnicos	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Diciembre 2019
<b>Propósito</b>	Fortalecimiento de las capacidades de los grupos atendidos, así como los actores que participan como proveedores técnicos en la zona de influencia.	
<b>Descripción</b>	<i>Acciones:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formulación de instrumentos de planificación</li> <li>2. Programas de capacitación en producción sustentable</li> <li>3. Desarrollo de escuelas de campo implementadas</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Personas atendidas a través de capacitación y asistencia técnica en producción sustentable	Registro de participantes desagregados por sexo en las jornadas de capacitación, así como en los informes de asistencia técnica	trimestral
<b>Actividad 2</b>	Asignación de fondos competitivos para el desarrollo y la modernización rural	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Poner a disposición de organizaciones de productores y comunitarias fondos competitivos para la implementación de iniciativas en pro del desarrollo y modernización de la región donde se encuentran estas organizaciones	
<b>Descripción</b>	<i>Acciones:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apoyo a los pequeños productores en la formulación de planes de producción sustentable</li> <li>2. Elaboración de planes de negocios de proyectos productivos</li> <li>3. Asistencia técnica para implementar planes de negocios productivos</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Organizaciones y productores que son beneficiarios de fondos competitivos	Cartas acuerdo de asignación de fondos competitivos	Trimestral

<b>Actividad 3</b>	Convenios para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales entre propietarios de tierras y productores pobres	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Promover la producción sustentable con la consecuente rehabilitación de los recursos naturales, a través de diversificación, promoción de productos orgánicos y no tradicionales.	
<b>Descripción</b>	<b>Acciones:</b> 1. Conversión y diversificación de la producción agropecuaria 2. Promoción y desarrollo de productos orgánicos y no tradicionales 3. Asistencia técnica para la implementación de CDP	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de convenios establecidos	Documentación referente a los convenios	Semestral
<b>RESULTADO 3</b>		
<b>Tecnologías mejoradas para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales, adoptadas por las poblaciones rurales usuarias</b>		
<b>Actividad 1</b>	Entrega de incentivos para manejo sostenible de recursos naturales	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Promover entre los productores el manejo sostenible de los recursos naturales con los que cuenta la población de la región de intervención	
<b>Descripción</b>	<b>Acciones:</b> 1. Diagnósticos des estado de degradación de los recursos naturales en el ámbito de las microcuencas 2. Hectáreas con manejo sostenible de los recursos naturales 3. Planes de manejo sostenible de recursos presentados por productores/as	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Productores/as que reciben incentivos para el manejo de recursos naturales	Registro de entregas a productores/as Documentos de planes de manejo elaborados por productores/as	Trimestral
<b>Actividad 2</b>	Asistencia técnica para ejecución de proyectos ambientales	Fecha de inicio: Abril 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Acompañar los proyectos ambientales creados por las organizaciones, productores/as, municipalidades	
<b>Descripción</b>	1. Trabajos de conservación y gestión de recursos naturales: reforestación, construcción de terrazas, viveros, control de inundaciones, etc. 2. Acciones de prevención y mitigación de desastres naturales en las microcuencas 3. Formular proyectos pago por servicios ambientales	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de proyectos ambientales fortalecidos	Documentos de proyectos ambientales que son asistidos	Semestral
<b>Actividad 3</b>	Asistencia técnica para implementar programa educación ambiental	Fecha de inicio: Abril 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019

<b>Propósito</b>	Promover entre la población educativa la protección, conservación y manejo de los recursos naturales	
<b>Descripción</b>	1. Selección de escuelas para la implementación del programa de educación ambiental 2. Educación ambiental para niños y jóvenes en escuelas locales 3. Materiales e insumos para la implementación del Programa de Educación Ambiental en escuelas de la zona de influencia del Proyecto	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de centros educativos que participan en el programa de educación ambiental	Registro de participación de los centros educativos, del personal docente y estudiantado. Informes de actividades de personal técnico encargado de implementar el programa de educación ambiental	Trimestral
<b>RESULTADO 4</b>		
<b>Capacidades empresariales de los usuarios organizados, desarrolladas y fortalecidas</b>		
<b>Actividad 1</b>	Promoción de grupos de jóvenes y mujeres, formulación de iniciativas y administración de los fondos de coinversión para microemprendimientos rurales	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Promover la articulación de iniciativas productivas y empresariales para la participación en fondos de coinversión competitivos. Especialmente dirigidos a grupos de jóvenes y mujeres	
<b>Descripción</b>	Actividades: 1. Formulación de planes de negocios 2. Implementación de planes de negocios 3. Elaboración de diagnósticos empresariales 4. Presentación y aprobación de proyectos en Comité de Inversiones 5. Apoyo en la identificación e integración de cadenas de valor	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de mujeres y jóvenes fortalecidos para competir por fondos de coinversión	Documentos de planes de negocios; actas de aprobación del comité de inversiones; documentos de cartas acuerdo de inversión	Trimestral
<b>Actividad 2</b>	Apoyo técnico para la comercialización, acceso a los mercados	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Acompañar técnicamente los procesos de comercialización y acceso a mercados de los productores/as, microempresarios/as, como eslabón clave en la cadena de valor	
<b>Descripción</b>	Actividades: 1. Proyectos productivos vinculados al Mercado para la comercialización de productos 2. Asistencia técnica especializada para acceso a mercados 3. Acompañamiento en los procesos de acceso a mercados	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de proyectos productivos vinculados al mercado	Documentos de proyectos productivos; registro de compradores	Semestral
<b>RESULTADO 5</b>		
<b>Acceso a los servicios financieros y al crédito por los usuarios del proyecto, facilitado para la producción, transformación, comercialización y la exportación.</b>		

<b>Actividad 1</b>	Organizaciones rurales y productores/as asistidas para el acceso al financiamiento	Fecha de inicio: Julio 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Fortalecer las capacidades de las organizaciones y productores/as para que puedan acceder a financiamiento	
<b>Descripción</b>	Actividades: 1. Promoción y participación de las redes y federaciones de intermediación micro financiera en la ejecución del proyecto 2. Educación financiera, información y comunicación a los usuarios de las comunidades rurales 3. Facilitación de prestación de servicios financieros especializados a productores organizados y sus negocios 4. Movilización de los ahorros y remesas de los migrantes bajo esquemas de inversión para la producción y el acceso a los mercados	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Número de organizaciones asistidas para acceder a financiamiento	Registro de organizaciones atendidas; planes de formación	Trimestal
<b>Actividad 2</b>	Fomento de acceso al crédito rural	Fecha de inicio: julio 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Facilitar el acceso a crédito rural por parte de las organizaciones y productores/as a través de fortalecer las instancias proveedoras de financiamiento	
<b>Descripción</b>	Actividades: 1. Fortalecimiento de las intermediarias financieras rurales y expansión de la capacidad instalada local para los servicios de ahorro y crédito 2. Establecimiento de una estrategia de desarrollo comunitario para la prestación de servicios financieros rurales básicos, ya sea a través de IFRs o cooperativas de nueva creación 3. Fomento de mecanismos financieros de promoción de ahorro	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Monto de financiamiento colocado para organizaciones y productores/as	Documentos de préstamo otorgados	Anual
<b>RESULTADO 6</b>		
<b>Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación inter institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería fortalecidas y consolidadas</b>		
<b>Actividad 1</b>	Implementación de acciones administrativas, financieras para la gestión del Proyecto, en apoyo a la UCP y MAG	Fecha de inicio: Abril 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
<b>Propósito</b>	Poner en marcha los procesos administrativos y financieros para la gestión e implementación del proyecto, acompañando los procesos de fortalecimiento de la UCP, MAG y Dirección General de Desarrollo Rural del MAG	
<b>Descripción</b>	Actividades: 1. Apoyo a la gestión administrativa, contable y fiscal de fondos de cartera en organizaciones beneficiarias 2. Apoyo a DGDR en el seguimiento al PAAF, encadenamientos productivos, cadenas de café, granos básicos, lácteos y acuicultura 3. Apoyo a la consolidación de la estructura de desarrollo rural del Ministerio de Agricultura	



4. Capacitación de personal técnico y gerencial de los proyectos de desarrollo rural en temas claves		
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Informes financieros administrativos entregados a tiempo conforme a requerimientos	Documentos de informes; no objeciones brindadas a la presentación de los informes	Semestral
Actividad 2	Establecimiento de la operación de la unidad de gestión del proyecto, y de un sistema especializado de planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje/gestión del conocimiento	Fecha de inicio: Mayo 2015 Fecha de fin: Septiembre 2019
Propósito	Promover técnicamente la existencia de un proceso ordenado de planificación, seguimiento y evaluación, que facilite el aprendizaje y gestión del conocimiento	
Descripción	Actividades: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evolución del comercio nacional en las cadenas de frutas y hortalizas</li> <li>2. Análisis del comportamiento de la agroindustria en El Salvador, rubros de frutas, hortalizas, miel, cacao y lácteos</li> <li>3. Formulación de Plan Estratégico del Proyecto</li> <li>4. Aprendizaje y seguimiento de indicadores de marco lógico, con organizaciones y actores locales</li> <li>5. Talleres de gestión del conocimiento sobre mecanismos de intervención del proyecto con actores locales</li> </ol>	
<b>Criterios de Calidad</b>	<b>Método de Calidad</b>	<b>Fecha de medición</b>
Existencia de un sistema de planificación, seguimiento y evaluación ordenado y funcionando	Informes generados por el sistema de planificación, seguimiento y evaluación; estudios especiales de indicadores	Semestral

---

## VII. CONTEXTO LEGAL

Este documento de Proyecto junto con el Plan de Acción del Programa País (CPAP por sus siglas en inglés) firmado por el Gobierno de El Salvador y el PNUD, constituyen los instrumentos mencionados como tal, según se hace referencia en el Acuerdo Básico de Asistencia (SBAA) y en el Memorándum de entendimiento entre el Ministerio de Relaciones Exteriores de la Republica de El Salvador y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), para el suministro de servicios de apoyo. Todas las provisiones establecidas en el CPAP aplican a este documento.

Consistente con el Artículo III del Acuerdo Básico de Asistencia, la responsabilidad por la salvaguarda y seguridad del socio de implementación y su personal y propiedad, y por la propiedad del PNUD bajo custodia del socio de implementación.

El socio de implementación deberá:

- a) Poner en marcha un plan apropiado de seguridad y mantener el plan, considerando la situación de la seguridad en el país en donde se está llevando a cabo el proyecto.
- b) Asumir todo riesgo y responsabilidad relacionada con la seguridad de la UCP y la implementación completa del plan de seguridad.

PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan se está implementando, y sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. La no observancia de mantener e implementar un plan de seguridad apropiado como es requerido a continuación, se considerará como incumplimiento a este acuerdo.

También se considera como importante documento legal el Decreto Legislativo No. 554 emitido por la Honorable Asamblea Legislativa el día 21 de noviembre del 2013, a través del cual aprobó el Convenio de Financiación E-6-SV suscrito con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), por un monto de Once Millones Ciento Cincuenta Mil Euros, equivalentes aproximadamente a Catorce Millones Ochocientos Cuarenta y Cinco Mil Cuatrocientos Cuarenta y Tres 62/100 Dólares de los Estados Unidos de América (US\$14,845,443.62), para financiar la ampliación del Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral.

El Asociado en la Implementación acuerda emprender todos los esfuerzos razonables para asegurar que ninguno de los fondos recibidos de acuerdo al Documento de Proyecto sean utilizados para proveer apoyo a individuos o entidades asociadas al terrorismo y que los beneficiarios de cualquier cantidad provista por el PNUD no aparezcan en la lista que mantiene el Comité del Consejo de Seguridad establecido de acuerdo a la resolución 1267 (1999). La lista puede ser accedida vía <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Esta provisión deberá ser incluida en todos los sub-contratos o sub-acuerdos suscritos en el marco de este Documento de Proyecto.

**Anexos:**

1. Acuerdo de financiación de los gastos entre el Gobierno de El Salvador y El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
2. Costos Directos del Proyecto
3. Marcador de Género
4. Matriz de Riesgos
5. Matriz de Monitoreo
6. Descripción de las funciones por área (componente y unidades), según estructura organizativa
7. Plan de reclutamiento
8. Plan de requisiciones
9. Manual NIM
10. Convenio de Préstamo FIDA-GOES

**ANEXO 1**  
**ACUERDO DE FINANCIACIÓN**  
**DE LOS GASTOS ENTRE EL GOBIERNO DE EL SALVADOR (EL GOBIERNO) Y**  
**EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)**

POR CUANTO el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (en adelante el “PNUD”) y el Gobierno de El Salvador (en adelante el “Gobierno”) convienen en cooperar para la ejecución de un proyecto en El Salvador (en adelante “el proyecto”), según se describe en el documento del proyecto 00091895 “Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral Ampliación”, en El Salvador, y que se presenta al Gobierno para su información.

POR CUANTO el Gobierno ha informado a PNUD que está dispuesto a contribuir fondos (en adelante la “Contribución”) a PNUD sobre la base de un acuerdo de financiación a los fines de incrementar los recursos disponibles para el proyecto,

POR CUANTO el PNUD designará un asociado en la ejecución para la ejecución del proyecto (en adelante el “Asociado en la Ejecución”),

POR TANTO el PNUD y el Gobierno acuerdan lo siguiente:

**Artículo I**

1. El Gobierno, de conformidad con lo establecido en el párrafo 2 en este Artículo, pondrá a disposición del PNUD la suma de DIECISEIS MILLONES QUINIENTOS SETENTA Y SIETE MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y TRES 62/100 DÓLARES (\$16, 577,443.62).

2. El Gobierno, de conformidad al calendario de pagos definido abajo, depositará la Contribución en el Banco Davivienda Salvadoreño S.A., UNDP Representative US Dollar Account y número de la cuenta bancaria PNUD No.002-51-00189-90.

Periodos	2015	2016	2017	2018	2019
T1 (realizando cinco desembolsos en el período)	1,001,500.00	1,225,908.75	962,500.00	916,952.16	52,516.46
T2 (realizando cinco desembolsos en el período)	1,001,500.00	1,225,908.75	962,500.00	916,952.16	52,516.46
T3 (realizando cinco desembolsos en el período)	1,001,500.00	1,225,908.75	962,500.00	916,952.16	44,967.08
T4 (realizando cinco desembolsos en el período)	1,001,500.00	1,225,908.75	962,500.00	916,952.14	
<b>TOTAL</b>	<b>4,006,000.00</b>	<b>4,903,635.00</b>	<b>3,850,000.00</b>	<b>3,667,808.62</b>	<b>150,000.00</b>

3. Cuando un pago de la Contribución se haga efectivo el Donante enviará al PNUD la información sobre esa remesa mediante un e-mail dirigido a [contributions@undp.org](mailto:contributions@undp.org) con los siguientes datos: nombre del donante, oficina del PNUD en el país, 00091895 "Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral Ampliación", referencias del donante (cuando estén disponibles). Esta información también se incluirá en el aviso de remesa bancaria cuando se transfieran fondos al PNUD

4. En el calendario de pagos supra se toma en cuenta la necesidad de que los pagos se efectúen con antelación a la ejecución de las actividades previstas. Este calendario podrá ser enmendado para ajustarse al grado de avance de los trabajos del Proyecto.

5. Todos los estados de cuentas y estados financieros se expresarán en dólares de los Estados Unidos.

6. El PNUD podrá aceptar Contribuciones en otra moneda distinta a la de dólares de los Estados Unidos siempre y cuando esa moneda pueda ser convertible o utilizable por el PNUD y sujeto a lo establecido en Artículo 5 arriba. Cualquier cambio en la moneda de la Contribución solo podrá hacerse con el acuerdo del PNUD.

7. Todo interés devengado atribuible a la Contribución se acreditará en la cuenta del PNUD y será utilizado de conformidad con los procedimientos establecidos del PNUD.

## Artículo II

1. De conformidad con las decisiones, las políticas y los procedimientos de la Junta Ejecutiva del PNUD que se reflejan en su Política de Recuperación de Gastos con cargo a Otros Recursos, la Contribución estará sujeta a la recuperación de los gastos indirectos en que hayan incurrido las estructuras de la sede del PNUD y de la oficina del país al prestar servicios de apoyo general a la gestión. Para sufragar esos gastos de apoyo se imputará a la Contribución un cargo del 5%. Asimismo, en la medida en que correspondan inequívocamente al proyecto todos los gastos directos de ejecución, incluidos los gastos del Asociado en la Ejecución, se incorporarán en el presupuesto del proyecto con cargo a la partida presupuestaria pertinente y, en consecuencia, se imputarán al Proyecto.

2. La suma de los montos presupuestados para el proyecto y de los gastos estimados por concepto de reembolso de servicios de apoyo conexos no excederá el total de los recursos disponibles para el proyecto en virtud del presente Acuerdo, incluidos los fondos que puedan aportarle otras fuentes de financiación con destino a sufragar los gastos del proyecto y los gastos de apoyo.

## Artículo III

1. La gestión y los gastos del proyecto se regirán por las normas, los reglamentos, las políticas y los procedimientos del PNUD y, según sea aplicable, las normas, los reglamentos, las políticas y los procedimientos del Asociado en la Ejecución.

2. El manejo del proyecto y los gastos serán manejados de acuerdo a las regulaciones, reglas y procedimientos del PNUD y, cuando sea aplicable, las regulaciones, reglas y procedimientos del Asociado en la Ejecución.

#### Artículo IV

1. La ejecución de las tareas de responsabilidad del PNUD y del Asociado en Ejecución de conformidad con el presente Acuerdo y con el documento del proyecto dependerá de que el PNUD haya recibido la Contribución de conformidad con el calendario de pagos que figura en el Artículo I, párrafo 2 supra. El PNUD no comenzará la ejecución de las actividades hasta haber recibido la Contribución o la primera cuota de ella, según corresponda.

2. Si se prevén o si ocurren aumentos inesperados en los gastos o en los compromisos (debido a factores inflacionarios, a fluctuaciones en los tipos de cambio o a imprevistos), el PNUD proporcionará oportunamente al Gobierno una estimación complementaria de la financiación adicional necesaria. El Gobierno hará todo lo que esté a su alcance para obtener dichos fondos adicionales.

3. Si los pagos mencionados en el Artículo I párrafo 2 supra no se recibieran de conformidad con el calendario de pagos, o si el Gobierno u otras fuentes no aportaran la financiación adicional requerida de conformidad con el párrafo 2 supra, el PNUD podrá reducir, suspender o rescindir la asistencia a proporcionar al Proyecto en virtud del presente Acuerdo.

#### Artículo V

El PNUD será titular de la propiedad del equipo, los suministros y otros bienes financiados con cargo a la Contribución. Las cuestiones relativas a la transferencia de la propiedad por el PNUD se determinarán de conformidad con las políticas y los procedimientos pertinentes del PNUD.

#### Artículo VI

La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoria interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras, las normas, las políticas y los procedimientos del PNUD.

#### Artículo VII

El PNUD proporcionará al Donante los informes que se indican a continuación, preparados de conformidad con los procedimientos del PNUD en materia de contabilidad y presentación de informes.

#### Artículo VIII

1. Luego de consultas entre las Partes de este Acuerdo y sujeto a que los fondos de la Contribución hayan sido recibidos, junto con otros fondos disponibles para el Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral, en cantidad suficiente para saldar todos los compromisos y obligaciones en la implementación del Proyecto, este Acuerdo podrá ser terminado por el PNUD o por el Gobierno. El Acuerdo dejará de ser válido dentro de treinta días luego de que una de las Partes hay notificado por escrito a la otra Parte de su decisión de terminar el Acuerdo.

2. Aun cuando haya finalizado el Proyecto el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas de la Contribución hasta que se hayan saldado todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución del Proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente todas las actividades del mismo.

3. Si el saldo de importes no utilizados no fuera suficiente para cumplir con tales compromisos y obligaciones el PNUD notificará de ese hecho al Gobierno y consultará con él la manera en que se puedan satisfacer.

4. Cuando el Proyecto haya finalizado de conformidad con el documento del proyecto, el PNUD reasignará automáticamente todo saldo inferior a 5,000 dólares (cinco mil dólares de los EE.UU.) no desembolsado una vez se hayan satisfecho todos los compromisos y obligaciones. El PNUD, previa consulta con el Gobierno, reasignará todo saldo superior a 5,000 dólares (cinco mil dólares EE.UU.) no desembolsado una vez se hayan satisfecho todos los compromisos y obligaciones.

#### Artículo IX

1. El PNUD podrá rescindir el presente Acuerdo previa consulta entre el PNUD y el Gobierno del país donde se realiza el programa, siempre que los fondos de la Contribución ya recibidos, junto con otros fondos disponibles para el Proyecto, sean suficientes para saldar todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución del mismo. El presente Acuerdo expirará 30 (treinta) días después de que cualquiera de las partes haya notificado por escrito a la otra parte de su decisión de rescindirlo.

2. Pese a la rescisión en todo o en parte del presente Acuerdo el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas hasta que se hayan satisfecho todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido durante la ejecución total o parcial del Proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente las actividades del mismo.

3. Cuando el presente Acuerdo sea rescindido antes de la conclusión del proyecto el PNUD reasignará todos los fondos inferiores a 5 000 dólares (cinco mil dólares EE.UU.) no utilizados una vez satisfecho todos los compromisos y obligaciones. El PNUD, en consulta con el Gobierno, reasignará los fondos superiores a 5 000 dólares (cinco mil dólares EE.UU.) no utilizados una vez satisfecho todos los compromisos y obligaciones.

#### Artículo X

Toda notificación o correspondencia entre el PNUD y el Gobierno se dirigirá de la siguiente manera:

(a) Al Gobierno: Lic. Orestes Fredesman Ortiz Andrade

Dirección: Final 1ª Av. Norte y 13 Calle Oriente y Av. Manuel Gallardo, Santa Tecla

(b) Al recibir los fondos el PNUD enviará al Gobierno un recibo electrónico a la dirección que figura más abajo para confirmar que ha recibido los fondos transferidos.

Dirección electrónica del Gobierno: despacho.ministro@mag.gob.sv

A la atención de: Lic. Orestes Fredesman Ortiz Andrade, Ministro de Agricultura y Ganadería

(c) Al PNUD: Stefano Pettinato, Representante Residente a.i de PNUD en El Salvador

Dirección: Edf Naciones Unidas Boulevard Orden de Malta, SUR 2-B Santa Elena Antiguo Cuscatlán, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

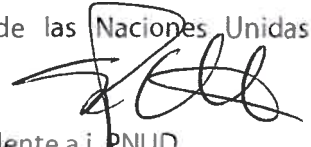
#### Artículo XI

El presente Acuerdo podrá enmendarse mediante un intercambio de cartas entre el Donante y el PNUD. Dichas cartas pasarán a ser parte integrante del presente Acuerdo.

El presente Acuerdo entrará en vigor cuando haya sido firmado por las partes interesadas, en la fecha de la última firma.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL los infrascritos, debidamente autorizados, han firmado el presente Acuerdo en dos ejemplares en idioma español, de un mismo tenor y a los mismos efectos.

Por el Donante:   
  
Orestes Fredesman Ortiz Andrade  
Ministro de Agricultura y  
Ganadería  
04 de junio 2015

Por el Programa de las Naciones Unidas  
para el Desarrollo  
Stefano Pettinato   
Representante Residente a.i. PNUD

04 de junio 2015



## **Anexo 2**

### **Acuerdo Entre el Programa De Las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y El Ministerio De Agricultura y Ganaderia Para los Costos Directos del Proyecto**

1. Se hace referencia a las consultas entre funcionarios del Gobierno de El Salvador (en adelante, "el Gobierno") y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país para los programas y proyectos gestionados a nivel nacional. Mediante el presente acuerdo, el PNUD y el Gobierno acuerdan que la oficina del PNUD en el país puede prestar tales servicios de apoyo, a solicitud del Gobierno, a través de su institución designada en el documento del proyecto pertinente, según se describe más adelante.

2. La oficina del PNUD en el país puede prestar servicios de apoyo para ayudar en las necesidades de información y pago directo. Al prestar dichos servicios de apoyo, la oficina del PNUD en el país verificará que la capacidad del Gobierno (Asociado en la Implementación) sea reforzada para que pueda llevar a cabo dichas actividades de forma directa. Los costos en que incurra la oficina del PNUD en el país en la prestación de dichos servicios de apoyo serán recuperados a través de los Costos Directos del Proyecto (DPC en sus siglas en inglés).

3. La oficina del PNUD en el país podrá prestar, a solicitud del Asociado en la Implementación, los siguientes servicios de apoyo para las actividades del proyecto:

- (a) Identificación y/o contratación de personal para el proyecto;
- (b) Pagos directos y transferencias monetarias a contratistas, organizaciones beneficiarias del proyecto y personal;
- (c) Adquisición de bienes y servicios;

4. La adquisición de bienes y servicios y la contratación del personal para el proyecto por parte de la oficina del PNUD en el país se realizará de acuerdo con el reglamento, reglamentación, políticas y procedimientos del PNUD. Si las necesidades de servicios de apoyo de la oficina del país cambiaran durante la vigencia de un proyecto, se revisará de común acuerdo entre el representante residente del PNUD y el Asociado en la Implementación.

5. Las disposiciones pertinentes del Acuerdo Básico de Asistencia suscrito el 21 de marzo de 1975 entre el PNUD y el Gobierno de El Salvador o las Disposiciones Complementarias que forman parte del documento del proyecto, incluidas las disposiciones acerca de la responsabilidad y privilegios e inmunidades, se aplicarán a la prestación de tales servicios de apoyo. El Gobierno conservará la responsabilidad general por el proyecto gestionado a nivel nacional a través de su Asociado en la Implementación.

6. Cualquier reclamación o controversia que surgiera como resultado o en relación con la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país en conformidad con esta carta será gestionada de acuerdo con las disposiciones pertinentes del SBAA.

7. La forma y el método en que la oficina del PNUD en el país puede recuperar los gastos incurridos en la prestación de los servicios de apoyo descritos en el párrafo tercero de este Acuerdo serán establecidos en el anexo 2.1 del documento del proyecto "Costos Directos del Proyecto".

8. La oficina del PNUD en el país presentará informes sobre la marcha de la aplicación de los costos directos del proyecto, según se requiera.

9. Cualquier modificación a estos acuerdos se efectuará por mutuo acuerdo escrito de las partes contractuales.

## **Anexo 2.1 Costos Directos del Proyecto**

En la implementación del Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral Ampliación, se tendrá un total de Doscientos Cuarenta y Seis Mil Quinientos Noventa y Cinco 80/100 Dólares de los Estados Unidos de América (\$246,595.80) como Costos Directos del Proyecto (DPC en sus siglas en inglés). Estos costos serán aplicados trimestralmente y en el caso del último trimestre de cada año serán cobrados en diciembre, sujetos a liquidación una vez cerrado financieramente el período en cuestión.

Tipo de Costo	Cantidad Total
Costo Directo del Proyecto	\$ 246,595.80

### **Anexo 3**

#### **Marcador de Género**

**Resultado 1:** Capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, asociaciones de productores y prestadores de servicios fortalecidas

#### **GM=3**

Este resultado considera no solamente actividades dirigidas para la mujer, jóvenes y población indígena, sino también si incluyen indicadores que pretenden medir estos avances. Así como también se incluye la promoción al interior de las municipalidades de la creación o fortalecimiento de las unidades de la mujer y juventud

**Resultado 2:** Las capacidades de producción sustentable y competitiva de las asociaciones de desarrollo comunitario, las unidades de producción familiar y las organizaciones de productores, efectivamente apoyadas y consolidadas.

#### **GM = 2**

El enfoque de implementación de este resultado incluye organizaciones conformadas por hombres y mujeres, así como la de organizaciones formadas exclusivamente por mujeres. Además se pretende implementar acciones en función de la nutrición de las familias, principalmente la niñez, mujeres embarazadas y ancianos.

**Resultados 3:** Tecnologías mejoradas para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales, adoptadas por las poblaciones rurales usuarias

#### **GM=2**

Con este resultado se busca mejorar la producción sustentable lo cual implica que las diferentes organizaciones y productores/as individuales serán fortalecidos en su actividad productiva. Estas asociaciones están compuestas por hombres y mujeres, así como se tienen unas exclusivamente para mujeres. El programa de educación ambiental en las escuelas es importante en resaltar el involucramiento que niñez y juventud tiene sobre este tema.

**Resultados 4:** Capacidades empresariales de los usuarios organizados, desarrolladas y fortalecidas

#### **GM=3**

Este resultado incluye no solo la creación sino también el fortalecimiento de microempresas conformadas por mujeres y jóvenes, tiene actividades concretas e indicadores que permitirán medir estos avances.

**Resultados 5:** Acceso a los servicios financieros y al crédito por los usuarios del proyecto, facilitado para la producción, transformación, comercialización y la exportación.

#### **GM=2**

En este resultado se trabaja sobre un tema clave, facilitando mecanismos de crédito para la población atendida, mucha de la cual son mujeres. Promueve la cultura del ahorro, fortaleciendo grupos de ahorros constituidos mayoritariamente por mujeres y jóvenes.

**Resultados 6:** Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación inter institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería fortalecidas y consolidadas

#### **GM=2**

Se busca fortalecer las capacidades técnicas del MAG, entre las cuales se encuentra: gestión del conocimiento, metodologías utilizadas en la implementación, aplicación del enfoque de género que claramente este programa tiene.

**ANEXO 4**  
**MATRIZ DE RIESGOS**

#	Descripción	Fecha de identif.	Tipo	Impacto probabilidad	y	Medidas/Respuesta de gestión	Apoderado	Remitido por:
1	Condiciones climáticas y desastres naturales afectan los resultados del proyecto	01/02/14	Medioambiente	I=3 P=3		Integrar metodología de mitigación de efectos del cambio climático dentro la planificación estratégica del proyecto.		
2	Inestabilidad en el valor de los precios de los alimentos que afectan los resultados del proyecto	01/02/14	Estratégico	I=4 P=3		Dar un continuo seguimiento a los precios de los alimentos y compartir la información de referencia con productores		
3	Entorno de violencia e inseguridad restringe condiciones de acceso a los territorios del área de intervención del Proyecto	01/02/14	Operativo	I=4 P=4		Hacerse acompañar por líderes comunitarios para entrar a las zonas de trabajo, evitando áreas de alto nivel delictual		

## Anexo 5 Matriz de Monitoreo

Resultados y actividades a monitorear	Línea de base	Meta anual	Indicadores	Acciones de monitoreo/ Medios de Verificación	Periodicidad	Responsables	Fondos necesarios
<b>Resultado de Proyecto</b> Población atendida para la mejora de sus condiciones de vida por medio de su capitalización social y de incrementos de su producción sustentable, transformación, comercialización, ingresos y empleo.	En este momento se parte de ninguna persona atendida bajo esta nueva intervención.	Año 2015 5,000 personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida. Año 2016 9,000 personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida. Año 2017 10,000 personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida. Año 2018 9,000 personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida. Año 2019 7,000 personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida.	• Número de personas atendidas para la mejora de sus condiciones de vida, a través de la implementación de los componentes del programa	-Registros de asociaciones que reciben asistencia técnica -Registros de productores/as que son atendidos/as con los componentes de crédito, asistencia técnica, capacitación -Registro de municipalidades atendidas, identificando personal asignado -Planes de negocios, diagnósticos, planes municipales de desarrollo territorial -Registro de las escuelas y sus estudiantes que son intervenidas con educación ambiental -Registro de jóvenes becarios -Documentos de recepción de becas -Registro de personas que reciben incentivos para la producción sustentable	Trimestral	Unidad de Seguimiento y Evaluación de la UCP	

1	Capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, de asociaciones de productores y prestadores de servicios fortalecidas	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>200 asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social</li> <li>60 asociaciones formalizan su situación legal y otras 100 revisan y actualizan sus documentaciones de constitución</li> <li>80 municipalidades de las regiones central/paracentral mejoran sus capacidades de planificación e implementan planes de desarrollo territorial en función de las cadenas de valor</li> <li>600 jóvenes becarios estudian en ramos técnicos</li> <li>3000 mujeres y jóvenes rurales e indígenas capacitados para el autodesarrollo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social</li> <li>Número de asociaciones formalizan su situación legal y otras 100 revisan y actualizan sus documentaciones de constitución</li> <li>Número de municipalidades de las regiones central/paracentral mejoran sus capacidades de planificación e implementan planes de desarrollo territorial en función de las cadenas de valor</li> <li>Número de jóvenes becarios estudian en ramos técnicos</li> <li>Número de mujeres y jóvenes rurales e indígenas capacitados para el autodesarrollo</li> </ul>	-Ayudas reuniones -Registros de participantes en capacitaciones -Documentos claves de las organizaciones y de las asociaciones, como acta de constitución, ayudas memorias de reuniones, entre otras -Actas de legalización de organizaciones y asociaciones -Informes gerenciales de seguimiento	Anualmente	Unidad Seguimiento y Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto
---	---	---	---	--	---	------------	---	--------------------------------

2	Las capacidades de producción sustentable y competitiva de las asociaciones de desarrollo comunitario, las unidades de producción familiar y las organizaciones de productores, efectivamente apoyadas y consolidadas.	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15000 usuarios beneficiarios directos con acceso a los servicios de asistencia técnica</li> <li>• 200 grupos organizados, asociaciones, ADESCOS implementan proyectos bajo planes de producción sustentable</li> <li>• 120 fincas demostrativas activas</li> <li>• 70% de los productores/as aplican tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de usuarios beneficiarios directos con acceso a los servicios de asistencia técnica</li> <li>• Número de grupos organizados, asociaciones, ADESCOS implementan proyectos bajo planes de producción sustentable</li> <li>• Número de fincas demostrativas activas</li> <li>• Porcentaje de los productores/as aplican tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático</li> </ul>	<p>Informes técnicos de seguimiento de asistencias brindadas por especialistas</p> <p>-Registro de participantes de asistencias técnicas</p> <p>-Documentos de planes de producción implementados por las asociaciones y organizaciones</p>	Anualmente	Unidad Seguimiento Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto
3	Tecnologías mejoradas para la producción sustentable y la rehabilitación de los recursos naturales, adoptadas por las poblaciones rurales usuarias	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6000 usuarias con acceso a servicios de AT para la rehabilitación de los RNs</li> <li>• 4140 has de tierra rehabilitada (suelos y agua)</li> <li>• 10 proyectos de pago por servicios ambientales en ejecución</li> <li>• 100 escuelas locales implementan programas de educación ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de usuarias con acceso a servicios de AT para la rehabilitación de los RNs</li> <li>• Número de has de tierra rehabilitada (suelos y agua)</li> <li>• Número de proyectos de pago por servicios ambientales en ejecución</li> <li>• Número de escuelas locales implementan programas de educación ambiental</li> </ul>	<p>-Registros de personas atendidas con asistencia técnica en la rehabilitación de los RNs</p> <p>-Informes de consultores que brindan la asistencia técnica</p> <p>-Documentos de proyectos ambientales</p> <p>-Registro de participación de las escuelas en programas de educación ambiental</p> <p>-Ayudas memoria de eventos</p>	Anual	Unidad Seguimiento Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto

4	Capacidades empresariales de los usuarios organizados, desarrolladas y fortalecidas	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 450 microempresas rurales (agropecuarias y no agropecuarias) creadas y operando a través de planes de negocios</li> <li>• 130 microempresas rurales creadas por mujeres y jóvenes rurales</li> <li>• 160 organizaciones productivas/negocios rurales constituidos legalmente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de microempresas rurales (agropecuarias y no agropecuarias) creadas y operando a través de planes de negocios</li> <li>• Número de microempresas rurales creadas por mujeres y jóvenes rurales</li> <li>• Número de organizaciones productivas/negocios rurales constituidos legalmente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Documentos de planes de negocio de microempresas</li> <li>-Registros de creación y legalización de organizaciones productivas</li> <li>-Informes de seguimiento</li> </ul>	Anual	Unidad Seguimiento y Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto
5	Acceso a los servicios financieros y al crédito por los usuarios del proyecto, facilitado para la producción, transformación, comercialización y la exportación.	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• US \$3.5 millones canalizados a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> <li>• 6000 créditos activos al término del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monto canalizado a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera</li> <li>• Número de créditos activos al término del proyecto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Documentos de préstamos escriturados</li> <li>-Informes de cartera</li> </ul>	Anual	Unidad Seguimiento y Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto
6	Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación inter institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería fortalecidas y consolidadas	Línea de base será medida como uno de los procesos al inicio de la implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de acceso a mercados/microempresas</li> <li>• Estrategia de Gestión del Conocimiento y Comunicación del Ministerio, establecida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de acceso a mercados/microempresas</li> <li>• Estrategia de Gestión del Conocimiento y Comunicación del Ministerio, establecida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Registro de capacitaciones</li> <li>-Ayudas memoria de eventos</li> <li>-Documento de estrategia de gestión del conocimiento presentada a las autoridades del MAG</li> </ul>	Anual	Unidad Seguimiento y Evaluación de la UCP	Considerados en el presupuesto



## **Anexo 6. DESCRIPCION DE LAS FUNCIONES POR AREA (COMPONENTE Y UNIDADES), SEGÚN ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.**

### **DIRECCION EJECUTIVA (DE)**

- Dirigir todos los aspectos relacionados con el Proyecto y velar por el cumplimiento de los fines y propósitos y su desarrollo coherente e integral, en armonía con las disposiciones técnicas, legales y de procedimientos establecidas.
- Coordinar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto
- Coordinar y supervisar las acciones de los distintos componentes del Proyecto, siendo responsable de los informes de avance que debe presentar al Comité de Dirección del Proyecto, GOES-MAG, FIDA y PNUD.
- Gerenciar en todos los aspectos técnicos, administrativos y presupuestarios del Proyecto y coordinar el cumplimiento de los objetivos y metas, su desarrollo coherente e integral y el cumplimiento de las metodologías definidas;

### **COMITÉ DE PLANIFICACIÓN**

- Facilitar los procesos de Planificación Estratégica y Operativa Anual,
- Dar seguimiento a la ejecución física y financiera al Plan Operativo Anual,
- Fungir como Pre Comité para la revisión, análisis y pre-aprobación de las propuestas de Asistencia Técnica (Pre inversión e Implementación) y de Inversiones, presentadas por el Comité Técnico Regional, para ser analizadas y aprobadas por el Comité de Coinversiones del PRODEMOR CENTRAL,
- Organizar y preparar la documentación y los aspectos logísticos para el desarrollo de las Misiones de Supervisión del FIDA,
- Otras que sean designadas por la Dirección Ejecutiva del Proyecto.

### **GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA (GAF)**

- Desarrollar la gestión administrativa y financiera del Proyecto, con base en las leyes, normas y procedimientos aplicables del GOES-MAG, FIDA y PNUD.
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Planificar y supervisar las operaciones administrativas y financieras del Proyecto, en coordinación con el organismo administrador de los recursos.
- Proporcionar a las entidades gubernamentales, GOES-MAG, FIDA y PNUD la información contable y financiera que sea solicitada en tiempo y forma, siendo responsable de los Informes y Estados Contables que requiere la mecánica de desembolsos bajo la normativa del FIDA;
- Informar en forma permanente al/la Director/a sobre la disponibilidad de fondos de Préstamo, Fondo General y la situación financiero contable del Fondo de Crédito;
- Presupuestar e informar al/la Director/a de los requerimientos, de acuerdo a las previsiones de gastos corrientes, aprobaciones de contratos para ejecución de obras y servicios, aprobaciones de compra de equipos, etc.;
- Formular, ejecutar y dar seguimiento al presupuesto anual del Proyecto;
- Coordinar la tramitación de solicitudes de reembolsos del Préstamo;
- Coordinar con los componentes técnicos y la Unidad de Seguimiento y Evaluación, la supervisión de los Convenios y Contratos;

### **UNIDAD DE SEGUIMIENTO, EVALUACION Y SISTEMATIZACION (USES)**

- Institucionalizar los procesos de planificación, seguimiento, evaluación y sistematización de las acciones del Proyecto en los diferentes niveles, con orientación hacia la Gestión por Resultados (efectos e impactos), en apoyo a la generación de información para la toma de decisiones de los actores del Proyecto.
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Coordinar la elaboración y consolidación de los planes y programas de las diferentes unidades de la UCP, a fin de producir el Plan Anual Operativo de cada período;
- Coordinar el diseño y aplicación de los instrumentos necesarios para el funcionamiento del Sistema de Programación, Seguimiento y Evaluación, que incorpore los indicadores RIMS del FIDA;

- Coordinar la realización del Estudio de Línea de Base del Proyecto y la divulgación y aplicación de los resultados para la planificación de las acciones estratégicas del Proyecto;
- Diseñar y garantizar la aplicación de los instrumentos de programación (a través de la generación de la demanda) y el seguimiento permanente de las actividades del Proyecto, incorporando el enfoque de género, el cual deberá generar indicadores de avance para el GOES-MAG, la UCP, el FIDA, PNUD y a la población-objetivo;
- Diseño, instalación y operación de un Sistema de Información Gerencial (físico y financiero de cada componente), para proveer de información a las diferentes instancias que lo requieren;
- Coordinar las labores de seguimiento y evaluación de las actividades, inversiones y proyectos, de las organizaciones de base, de las comunidades y entidades prestadoras de servicios, en coordinación con el personal técnico y funcionarios de la UCP;
- Organizar las evaluaciones participativas a nivel de la población-objetivo; y Asesorar y apoyar los ejercicios de Rendición de Cuentas realizados por las Organizaciones Beneficiaria del Proyecto.
- Planificar y ejecutar procesos de Sistematización de Experiencias.

#### **UNIDAD DE GÉNERO, JUVENTUD Y POBLACIÓN INDÍGENA (UGJPI).**

- Definir las acciones para la aplicación de la transversalidad de género, juventud rural y población indígena; en los servicios proporcionados por el Proyecto, así como las actividades orientadas a la formación de grupos de mujeres juventud rural y población indígena, en las comunidades de las microcuencas seleccionadas, para el proceso formativo y la creación de empresas y negocios rurales con mujeres
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Diseñar y coordinar la implementación del Programa de Formación Integral de la Mujer Rural juventud rural y población indígena;
- Apoyar a los Encargados de los diferentes componentes en el diseño de indicadores de género y los mecanismos para facilitar la participación equitativa del hombre y la mujer;
- Capacitar al equipo de la UCP, a Promotores/as Rurales Municipales, a facilitadoras/es de Desarrollo Comunitario, y a mujeres líderes participantes en el PRODEMOR, en el tema de la perspectiva de género;
- Monitorear el cumplimiento de la transversalidad en la aplicación de todos los componentes del Proyecto.

#### **COMPONENTE DE DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y SOCIAL (DCHS)**

- Impulsar los procesos de desarrollo social y humano de las comunidades y sus organizaciones, bajo las estrategias de Inclusión al Desarrollo y Modernización Rural, mediante el fortalecimiento de las capacidades locales en el ámbito social y económico.
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Coordinar los procesos de promoción del Proyecto y sus servicios;
- Coordinar la ejecución de diagnósticos participativos y planes de negocios con las organizaciones de productores/as;
- Elaborar y ejecutar un programa de capacitación para los beneficiarios, el personal del Proyecto y otros actores estratégicos, en función de las necesidades;
- Promover y apoyar el desarrollo de la capacidad de jóvenes y mujeres, en desarrollo empresarial, destrezas individuales y liderazgo;
- Promover el establecimiento de alianzas estratégicas entre las organizaciones y los programas de gobierno, entidades privadas y gobiernos locales;
- Apoyar y acompañar a las organizaciones y/o grupos de productores para su legalización, mediante la divulgación de requisitos establecidos por las instancias rectoras.

#### **COMPONENTE DE PRODUCCION SUSTENTABLE Y REHABILITACION Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES (PSRMN)**

- Proporcionar los servicios de asistencia técnica, capacitación y organización para los procesos de producción sustentable, seguridad alimentaria y nutricional y diversificación agropecuaria bajo un enfoque de microcuencas, procurando la recuperación, conservación y manejo integral de los recursos naturales.
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.

- Elaborar e implementar un plan de capacitación y de desarrollo de material de promoción y capacitación para los Equipos Técnicos Multidisciplinarios y el personal de las organizaciones que brindan servicios a sus asociados;
- Coordinar con las autoridades locales en los municipios para la implementación de programas de manejo de cuencas;
- Coordinar con otras instituciones del área del Proyecto que trabajan con actividades de mejoramiento del medio ambiente;
- Apoyar los programas de educación para la conservación de los Recursos Naturales a nivel municipal y de centros escolares seleccionados;
- Orientar a las organizaciones de productores en la preparación de perfiles agroproductivos con potencial para el cofinanciamiento por medio del Fondo de Coinversiones del Proyecto;
- Identificar y proponer ejes estratégicos de intervención del Proyecto, en relación a los servicios técnicos agropecuarios que se prestarán a las comunidades del Proyecto;

#### **COMPONENTE DE DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MICROEMPRESAS RURALES (DNMR)**

- Estimular el desarrollo de las capacidades empresariales y la creación y modernización de negocios y microempresas rurales, con enfoque de cadenas de valor, desarrollo local sustentable y equidad de género.
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Apoyar los procesos para la contratación de los proveedores de servicios y/o consultores individuales relacionados a su componente, (Inteligencia e información de mercado, promoción de negocios de rurales, asistencia técnica básica y especializada).
- Desarrollar procesos de promoción de negocios rurales: competitivos, rentables, sostenibles, integrados en cadena de valor y a una escala comercial, con equidad de género y en armonía con el medio ambiente.
- Realizar acciones de coordinación con instituciones públicas y privadas para constituir alianzas estratégicas para la comercialización y promoción de negocios;
- Desarrollar un proceso de la inteligencia de mercado que genere información fiable y oportuna de los negocios rurales.
- Orientar a los prestadores de servicios y/o consultores/as definiendo los aspectos de mercado que aseguren el éxito comercial de los negocios.

#### **COMPONENTE DE SERVICIOS FINANCIEROS RURALES (SFR)**

- Definir las actividades del Área de Servicios Financieros Rurales en los temas vinculados a la canalización de recursos de crédito hacia los beneficiarios del Proyecto, a las instituciones participantes en dichas operaciones y al fortalecimiento institucional de las entidades participantes;
- Integrar el Comité de Planificación responsable de la Planificación Estratégica y Operativa Anual del Proyecto.
- Participar en la modificación del Fideicomiso MAG-BFA-PRODAP y su Reglamento, adecuarlo a las condiciones del PRODEMOR Central; así como su implementación, de acuerdo a lo estipulado en el Convenio de Préstamo;
- Diseñar la estrategia de cobertura de los beneficiarios para los servicios financieros, en estrecha coordinación con los restantes componentes del Proyecto, y negociar y coordinar con las intermediarias financieras de la zona de influencia del Proyecto su eventual participación en la implementación de la misma;
- Coordinar con el Área de Producción Sustentable la difusión de información sobre requisitos y características de los servicios financieros de las diferentes intermediarias participantes a nivel de los beneficiarios finales;
- Elaborar los términos de referencia, seleccionar y proponer la contratación para la realización de estudios de evaluación de entidades potenciales intermediarias y la realización de auditorías anuales en las instituciones que manejan recursos del Fondo de Crédito del Proyecto;
- Servir como mediador en caso de discrepancias entre el BFA y las instituciones intermediarias de primer piso;
- Dar seguimiento de las actividades de servicios financieros y fortalecimiento institucional y proponer las medidas correctivas necesarias para una mejor consecución de los objetivos del Proyecto;
- Proveer, analizar y preparar los informes referentes a la ejecución del Programa de Crédito, para la Dirección u otras instituciones que lo requieran.